Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Z-SO-N Anhang MSc Real Estate & Facility Management STJG25



Life Sciences und Facility Management

Institut für Facility Management

Anhang zur Studienordnung Master of Science in Real Estate & Facility Management

an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Departement Life Sciences und Facility Management

Gestützt auf § 2 der Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW) vom 29. Januar 2008 und in Ergänzung zur Studienordnung für den Masterstudiengang in Real Estate & Facility Management des Departements Life Sciences & Facility Management vom 5. Mai 2021 wird der nachfolgende Anhang zur Studienordnung am

24. September 2021 erstmals durch Hochschulleitung beschlossen

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **1** von **13**



Life Sciences und Facility Management

Institut für Facility Management

1. Aufnahmeverfahren

Das Aufnahmeverfahren umfasst die Prüfung der allgemeinen Zulassungsvoraussetzungen und gegebenenfalls die Eignungsabklärung.

1.1 Allgemeine Zulassungsvoraussetzungen

Die eingereichten Bewerbungsunterlagen werden hinsichtlich der Erfüllung der formalen Voraussetzungen gemäss § 7 der Studienordnung geprüft.

Verwandte Gebiete gemäss § 7 der Studienordnung sind insbesondere die folgenden:

- Wirtschafts-/Bauingenieurwesen
- Gebäudetechnik
- Architektur
- Umweltwissenschaften
- Hospitality Management / Tourismus

Die Studiengangleitung entscheidet über die Gleichwertigkeit von anderen Abschlüssen.

1.2 Eignungsabklärung

Die Eignungsabklärung wird mittels eines Aufnahmegesprächs von Experten / Expertinnen des Instituts für Facility Management und/oder weiterer Organisationseinheiten der ZHAW durchgeführt. Es werden folgende Fähigkeiten überprüft:

- Fachkompetenzen (Finance und Accounting; Facility Management, Gebäudebezogene Grundlagen oder Immobilienmanagement; Personenbezogene Grundlagen oder Human Resources; Statistik).
- ii. Managementkompetenz (Managementerfahrung).
- iii. Sozialkompetenz (zum Beispiel Kommunikation; Personalführung).
- iv. Sprachkompetenz in Englisch und in Deutsch.

Ergibt sich aus den eingereichten Unterlagen, dass einzelne oder alle der im vorherigen Absatz genannten Kompetenzen für den Studieneintritt ausreichend vorhanden sind, werden diese Kompetenzen nicht mehr geprüft.

Zusätzlich muss ein Lebenslauf eingereicht werden.

Die Eignungsabklärung wird in den Kompetenzbereichen gemäss oben aufgeführten Ziffern i. – iv. bewertet mit «bestanden» oder «nicht bestanden» und die Bewerberin oder der Bewerber schriftlich über das Ergebnis der Eignungsabklärung und verlangten Nachqualifikationen informiert.

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite 2 von 13



Institut für Facility Management

2. Aufbau Masterstudiengang in Real Estate & Facility Management

Das Studium wird in einer vier- und einer sechs-semestrigen Variante angeboten.

2.1 Das viersemestrige Studium wird gemäss folgendem Aufbau durchgeführt:

2.1.1 1. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Markets	Pflichtmodul	5	Note
Sustainable Finance and Governance	Pflichtmodul	5	Note
Service Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Strategies in Sustainability	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research Methods	Pflichtmodul	5	Note

2.1.2 2. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Digital Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Public and Corporate Real Estate	Pflichtmodul	5	Note
Real Estate Modelling and Forecasting	Pflichtmodul	5	Note
Research Lab ^{aS}	Pflichtmodul	5	Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Investment and Finance	Pflichtmodul	5	Note

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **3** von **13**



Institut für Facility Management

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Workplace Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Workplace & Services»	Wahlpflichtmodul	3	Note oder Prädikat

Vertiefung «Strategy & Entrepreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

2.1.3 3. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Leadership, Ethics, Change	Pflichtmodul	5	Prädikat
Research Plan ^{aS}	Pflichtmodul	5	Prädikat

Masterstudio

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Circular Economy Management	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Valuation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Processes, Projects and Procurement	Wahlpflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Masterstudio»	Wahlpflichtmodul	3 – 8	Note oder Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Circular Economy Management	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Valuation	Pflichtmodul	5	Note

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **4** von **13**



Institut für Facility Management

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Processes, Projects and Procurement	Pflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Workplace & Services»	Wahlpflichtmodul	3	Note oder Prädikat

Vertiefung «Strategy& Entreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Processes, Projects and Procurement	Pflichtmodul	5	Note

2.1.4 4. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Masterarbeit ^{aS}	Pflichtmodul	10	Note

Masterstudio

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Investment and Finance	Wahlpflichtmodul	5	Note
Workplace Strategy and Innovation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Built Environment Transformation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Development	Wahlpflichtmodul	5	Note
Contemporary Issues in Hospitality and Real Estate	Wahlpflichtmodul	2	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Masterstudio»	Wahlpflichtmodul	3 – 8	Note oder Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Built Environment Transformation	Pflichtmodul	5	Note

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **5** von **13**



Institut für Facility Management

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Contemporary Issues in Hospitality and Real Estate	Pflichtmodul	2	Note

Vertiefung «Strategy & Entrepreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note

2.2 Das sechssemestrige Studium wird gemäss folgendem Aufbau durchgeführt:

2.2.1 1. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Markets	Pflichtmodul	5	Note
Service Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research Methods	Pflichtmodul	5	Note

2.2.2 2. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Public and Corporate Real Estate	Pflichtmodul	5	Note
Real Estate Modelling and Forecasting	Pflichtmodul	5	Note

2.2.3 3. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Sustainable Finance and Governance	Pflichtmodul	5	Note
Strategies in Sustainability	Pflichtmodul	5	Note

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **6** von **13**



Life Sciences und Facility Management

Institut für Facility Management

2.2.4 4. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Digital Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Research Lab ^{aS}	Pflichtmodul	5	Prädikat

Masterstudio

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Investment and Finance	Wahlpflichtmodul	5	Note
Workplace Strategy and Innovation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Built Environment Transformation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Development	Wahlpflichtmodul	5	Note
Contemporary Issues in Hospitality and Real Estate	Wahlpflichtmodul	2	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Masterstudio»	Wahlpflichtmodul	3 – 8	Note oder Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Investment and Finance	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Workplace Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Workplace & Services»	Wahlpflichtmodul	3	Note oder Prädikat

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **7** von **13**



Institut für Facility Management

Vertiefung «Strategy & Entrepreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

2.2.5 5. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Leadership, Ethics, Change	Wahlpflichtmodul	5	Prädikat
Research Plan ^{aS}	Wahlpflichtmodul	5	Prädikat

Masterstudio

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Circular Economy Management	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Valuation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Processes, Projects and Procurement	Wahlpflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Masterstudio»	Wahlpflichtmodul	3 – 8	Note oder Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Circular Economy Management	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Real Estate Valuation	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Processes, Projects and Procurement	Pflichtmodul	5	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Workplace & Services»	Wahlpflichtmodul	3	Note oder Prädikat

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **8** von **13**



Institut für Facility Management

Vertiefung «Strategy & Entrepreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Processes, Projects and Procurement	Pflichtmodul	5	Note

2.2.6 6. Semester

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Masterarbeit ^{aS}	Pflichtmodul	10	Note

Masterstudio

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
PropTech Innovation and Entrepreneurship	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Investment and Finance	Wahlpflichtmodul	5	Note
Workplace Strategy and Innovation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Built Environment Transformation	Wahlpflichtmodul	5	Note
Real Estate Development	Wahlpflichtmodul	5	Note
Contemporary Issues in Hospitality and Real Estate	Wahlpflichtmodul	2	Note
Modul aus Liste «MSc REFM Module», Bereich «Masterstudio»	Wahlpflichtmodul	3 – 8	Note oder Prädikat

Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Built Environment Transformation	Pflichtmodul	5	Note

Vertiefung «Economics & Finance»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung	
Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note	

Vertiefung «Workplace & Services»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung
Contemporary Issues in Hospitality and Real Estate	Pflichtmodul	2	Note

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **9** von **13**



Life Sciences und Facility Management

Institut für Facility Management

Vertiefung «Strategy & Entrepreneurship»

Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS- Credits	Bewertung	
Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note	

2.3 Wahlpflicht- und Wahlmodule

2.3.1 Wahlpflichtmodule in der Vertiefung «Workplace & Services»

- Im 4-semestrigen Studium muss ein Wahlpflichtmodul aus der Liste «MSc REFM Module» im Bereich «Workplace & Services» im 2. oder 3. Semester gewählt werden.
- Im 6-semestrigen Studium muss ein Wahlpflichtmodul aus der Liste «MSc REFM Module» im Bereich «Workplace & Services» im 4. oder 5. Semester gewählt werden.

2.3.2 Wahlpflichtmodule im Masterstudio

Auswahl und Zusammensetzung der Wahlpflichtmodule:

- Im 4-semestrigen Studium müssen von den Wahlpflichtmodulen im Masterstudio im 3. und
 4. Semester mindestens 10 und dürfen maximal 20 ECTS Credits gewählt werden. Davon können Module im Umfang von maximal 5 ECTS Credits belegt werden, die mit einem Prädikat und nicht mit einer Note bewertet werden.
- Im 6-semestrigen Studium müssen von den Wahlpflichtmodulen im Masterstudio im 4. bis
 6. Semester mindestens 10 und dürfen maximal 20 ECTS Credits gewählt werden. Davon können Module im Umfang von maximal 5 ECTS Credits belegt werden, die mit einem Prädikat und nicht mit einer Note bewertet werden.

2.3.3 Wahlmodule im viersemestrigen Studium

Modulbezeichnung	ECTS- Credits	Semester	Bewertung
External Effort	2 – 5	2. – 3.	Prädikat
Interkulturelle Kompetenz	2	2. – 3.	Prädikat
International Experience	2 – 5	2. – 3.	Prädikat
Virtual University	2 – 5	2. – 3.	Prädikat

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **10** von **13**



Institut für Facility Management

2.3.4 Wahlmodule im sechssemestrigen Studium

Modulbezeichnung	ECTS- Credits	Semester	Bewertung
External Effort	2 – 5	2. – 5.	Prädikat
Interkulturelle Kompetenz	2	2. – 5.	Prädikat
International Experience	2 – 5	2. – 5.	Prädikat
Virtual University	2 – 5	2. – 5.	Prädikat

3. Zu den Modulen ausserhalb des Studiensemesters

Für die Module, die mit «aS» (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

4. Wahl der Vertiefungsrichtung

Das Studium muss in einer Vertiefung absolviert werden.

5. Modulbelegung

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende des viersemestrigen Studiums einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren, sofern nicht dadurch eine Studiendauer von sechs Semestern überschritten wird.

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende des sechssemestrigen Studiums einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren, sofern nicht dadurch eine Studiendauer von acht Semestern überschritten wird.

6. Titel

Die englische Übersetzung des Titels lautet: Master of Science ZHAW in Real Estate & Facility Management with Specialisation in

- Digitalisation & Sustainability
- Economics & Finance
- Workplace & Services
- Strategy & Entrepreneurship.

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **11** von **13**



Institut für Facility Management

7. Übergangsbestimmungen

7.1 Übergangsbestimmung vom 24.09.2021

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2022/2023 aufgenommen haben und dieses bis Ende Herbstsemester 2022/2023 nicht abgeschlossen haben, werden für das weitere Studium dem Anhang vom 24.09.2021 unterstellt.

7.2 Übergangsbestimmung vom 04.12.2023

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2024/2025 aufgenommen haben, werden für das weitere Studium dem Anhang vom 04.12.2023 unterstellt.

Sämtliche bereits erbrachten Studienleistungen werden angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

7.3 Übergangsbestimmung vom 12. Januar 2025

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2025/2026 aufgenommen haben, schliessen mit den Vertiefungstiteln gemäss der Studienordnung für den Master Real Estate and Facility Management an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften in der Fassung vom 5. Mai 2021 ab.

Altes Modul			Ersatzmodul					
SEM	Modultitel	ECTS	Letzte Durchführung	SEM	Modultitel	ECTS	Erste Durchführung	Wieder- holung
3	Processes, Engineering and Procurement	5	HS 24	3	Processes, Projects and Procurement	5	HS 25	Zweiter Versuch

8. Erlassinformationen

The English version can be found here: Appendix MSc Real Estate and Facility Management

8.1 Metadaten

Erlassverantwortliche/r	Leiter/in Studium Departement N		
Beschlussinstanz	HSL		
Themenzuordnung	2.02.00 Grundlagen Studium		
Publikationsort	Public		

8.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	30.08.2011	HSL	30.08.2011	Originalversion
1.1.0	29.04.2014	HSL	29.04.2014	Anpassungen
2.0.0	14.04.2015	HSL	01.08.2015	Anpassungen

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **12** von **13**



Life Sciences und Facility Management

Institut für Facility Management

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
2.0.1	_	_	_	Überarbeitung Layout und Tabellendarstellung,
				22.01.2019
				Überarbeitung Curriculum
3.0.0	24.09.2021	HSL	01.11.2021	Umbenennung des Studiengangs (ehem. Master of
				Science in Facility Management)
3.0.1	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 12.10.2021
3.0.2	-	-	-	Anpassung Darstellung Wahlmodule, 1.11.2021
3.0.3	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 16.12.2021
3.0.4	-	-	-	Link zur englischen Version ergänzt, 23.08.2022
				Redaktionelle Anpassung per 1.1.2023 aufgrund
3.0.5	-	-	-	Auflösung ZFH Zürcher Fachhochschule. Neu wird der
				Titel von der ZHAW vergeben.
		Leiter/in Ressort		Anpassungen aufgrund Revision der Studienordnung:
4.0.0	04.12.2023	Bildung	01.08.2024	Ziff. 1 Aufnahmeverfahren; Ziff. 2.3 Wahlmodule;
		Bildurig		Übergangsbestimmungen.
				Anpassungen aufgrund Revision der Studienordnung:
				Ziff. 2. Aufbau (Modulverschiebungen) neue Vertiefung
		Leiter/in Ressort Bildung		«Workplace and Services», Umbenennung Vertiefung.
5.0.0	12.01.2025		01.08.2025	«Strategic Real Estate & Facility Management»
				(SREFM) in «Strategy & Entrepreneurship» (S&E)
				Einführung einer Wahlpflichtmodulliste
				Ziff. 7 Übergangsbestimmungen

Version: 5.0.0 gültig ab: 01.08.2025 Seite **13** von **13**