



## **Anhang zur Studienordnung Master of Science in Real Estate & Facility Management**

### **an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Departement Life Sciences und Facility Management**

Gestützt auf § 2 der Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW) vom 29. Januar 2008 und in Ergänzung zur Studienordnung für den Masterstudiengang in Real Estate & Facility Management des Departements Life Sciences & Facility Management vom 01. August 2024 wird der nachfolgende Anhang zur Studienordnung am

30.08.2011 erstmals durch Hochschulleitung beschlossen

## **1. Aufnahmeverfahren**

Das Aufnahmeverfahren umfasst die Prüfung der allgemeinen Zulassungsvoraussetzungen und gegebenenfalls die Eignungsabklärung.

### **1.1 Allgemeine Zulassungsvoraussetzungen**

Die eingereichten Bewerbungsunterlagen werden hinsichtlich der Erfüllung der formalen Voraussetzungen gemäss § 7 der Studienordnung geprüft.

Verwandte Gebiete gemäss § 7 der Studienordnung sind insbesondere die folgenden:

- Wirtschafts-/Bauingenieurwesen
- Gebäudetechnik
- Architektur
- Umweltwissenschaften
- Hospitality Management / Tourismus

Die Studiengangleitung entscheidet über die Gleichwertigkeit von anderen Abschlüssen.

### **1.2 Eignungsabklärung**

Die Eignungsabklärung wird mittels eines Aufnahmegesprächs von Experten / Expertinnen des Instituts für Facility Management und/oder der Abteilung Banking Finance Insurance durchgeführt. Es werden folgende Fähigkeiten überprüft:

- i. Fachkompetenzen (Finance und Accounting; Facility Management, Gebäudebezogene Grundlagen oder Immobilienmanagement; Personenbezogene Grundlagen oder Human Resources; Statistik).
- ii. Managementkompetenz (Managementenerfahrung).
- iii. Sozialkompetenz (zum Beispiel Kommunikation; Personalführung).
- iv. Sprachkompetenz in Englisch und in Deutsch.

Ergibt sich aus den eingereichten Unterlagen, dass einzelne oder alle der im vorherigen Absatz genannten Kompetenzen für den Studieneintritt ausreichend vorhanden sind, werden diese Kompetenzen nicht mehr geprüft.

Zusätzlich muss ein Lebenslauf eingereicht werden.

Die Eignungsabklärung wird in den Kompetenzbereichen gemäss oben aufgeführten Ziffern i. – iv. bewertet mit «bestanden» oder «nicht bestanden» und die Bewerberin oder der Bewerber schriftlich über das Ergebnis der Eignungsabklärung und verlangten Nachqualifikationen informiert.

## 2. Aufbau Masterstudiengang in Real Estate & Facility Management

Das Studium wird in einer vier- und einer sechs-semesterigen Variante angeboten.

### 2.1 Das viersemestrige Studium wird gemäss folgendem Aufbau durchgeführt:

#### 2.1.1 1. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Markets	Pflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Sustainable Finance and Governance	Pflichtmodul	5	Note
Workplace & Service	Service Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Workplace & Service	Workplace Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Applied Research Methods	Pflichtmodul	5	Note

#### 2.1.2 2. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Digital Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Management	Public and Corporate Real Estate	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Real Estate Modelling and Forecasting	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Lab <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

#### Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

#### Vertiefung «Economics & Finance»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Investment and Finance	Pflichtmodul	5	Note

**Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	PropTech Innovation and Entrepreneurship <sup>1</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Investment and Finance <sup>1</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note

<sup>1</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

**2.1.3 3. Semester**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Strategies in Sustainability	Pflichtmodul	5	Note
Management	Processes, Engineering and Procurement	Pflichtmodul	5	Note

**Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Circular Economy Management	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

**Vertiefung «Economics & Finance»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Valuation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

**Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Circular Economy Management <sup>2</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Valuation <sup>2</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

<sup>2</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

#### 2.1.4 4. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Management	Leadership, Ethics, Change	Pflichtmodul	5	Prädikat

#### Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Built Environment Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

#### Vertiefung «Economics & Finance»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

#### Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Built Environment Transformation <sup>3</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Development <sup>3</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

<sup>3</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

## 2.2 Das sechssemestriges Studium wird gemäss folgendem Aufbau durchgeführt:

### 2.2.1 1. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Markets	Pflichtmodul	5	Note
Workplace & Service	Service Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Applied Research Methods	Pflichtmodul	5	Note

### 2.2.2 2. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Management	Public and Corporate Real Estate	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Real Estate Modelling and Forecasting	Pflichtmodul	5	Note

### 2.2.3 3. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Sustainable Finance and Governance	Pflichtmodul	5	Note
Workplace & Service	Workplace Strategy and Innovation	Pflichtmodul	5	Note
Management	Processes, Engineering and Procurement	Pflichtmodul	5	Note

### 2.2.4 4. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Digital Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Lab <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

#### Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	PropTech Innovation and Entrepreneurship	Pflichtmodul	5	Note

**Vertiefung «Economics & Finance»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Investment and Finance	Pflichtmodul	5	Note

**Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	PropTech Innovation and Entrepreneurship <sup>4</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Investment and Finance <sup>4</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note

<sup>4</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

**2.2.5 5. Semester**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Strategies in Sustainability	Pflichtmodul	5	Note

**Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Circular Economy Management	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

**Vertiefung «Economics & Finance»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Valuation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

**Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»**

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Circular Economy Management <sup>5</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Valuation <sup>5</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Applied Research	Research Plan <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	5	Prädikat

<sup>5</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

### 2.2.6 6. Semester

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Management	Leadership, Ethics, Change	Pflichtmodul	5	Prädikat

#### Vertiefung «Digitalisation & Sustainability»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Built Environment Transformation	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

#### Vertiefung «Economics & Finance»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Economics & Finance	Real Estate Development	Pflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

#### Vertiefung «Strategic Real Estate & Facility Management»

Modulkategorie	Modulbezeichnung	Modultyp	ECTS-Credits	Bewertung
Digitalisation & Sustainability	Built Environment Transformation <sup>6</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Economics & Finance	Real Estate Development <sup>6</sup>	Wahlpflichtmodul	5	Note
Applied Research	Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	10	Note

<sup>6</sup> Von den beiden Wahlpflichtmodulen muss eines gewählt werden.

## 2.3 Wahlmodule

### 2.3.1 Viersemestriges Studium

Modulbezeichnung	ECTS-Credits	Semester	Bewertung
External Effort	2 – 5	2. – 3.	Prädikat
Interkulturelle Kompetenz	2	2. – 3.	Prädikat
International Experience	2 – 5	2. – 3.	Prädikat
Virtual University	2 – 5	2. – 3.	Prädikat



### 2.3.2 Sechsstsemestriges Studium

Modulbezeichnung	ECTS-Credits	Semester	Bewertung
External Effort	2 – 5	2. – 5.	Prädikat
Interkulturelle Kompetenz	2	2. – 5.	Prädikat
International Experience	2 – 5	2. – 5.	Prädikat
Virtual University	2 – 5	2. – 5.	Prädikat

### 3. Zu den Modulen ausserhalb des Studiensemesters

Für die Module, die mit «aS» (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

### 4. Wahl der Vertiefungsrichtung

Die Wahl der Vertiefungsrichtung erfolgt ab Ende des 1. Semesters. Das Studium muss in einer Vertiefung absolviert werden.

### 5. Modulbelegung

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende des viersemestrigen Studiums einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren, sofern nicht dadurch eine Studiendauer von sechs Semestern überschritten wird.

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende des sechssemestrigen Studiums einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren, sofern nicht dadurch eine Studiendauer von acht Semestern überschritten wird.

Masterarbeit und Research Plan

Die Masterarbeit kann ab dem 3. Semester des viersemestrigen Studiums beziehungsweise ab dem 5. Semester des sechssemestrigen Studiums vorbereitet werden.

### 6. Titel

Die englische Übersetzung des Titels lautet: Master of Science ZHAW in Real Estate & Facility Management with Specialisation in

- Digitalisation & Sustainability
- Economics & Finance
- Strategic Real Estate & Facility Management.

## 7. Übergangsbestimmungen

### 7.1 Übergangsbestimmung vom 24.09.2021

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2022/2023 aufgenommen haben und dieses bis Ende Herbstsemester 2022/2023 nicht abgeschlossen haben, werden für das weitere Studium dem Anhang vom 24.09.2021 unterstellt.

### 7.2 Übergangsbestimmung vom 04.12.2023

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2024/2025 aufgenommen haben, werden für das weitere Studium dem Anhang vom 04.12.2023 unterstellt.

Sämtliche bereits erbrachten Studienleistungen werden angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

## 8. Erlassinformationen

The English version can be found here: [Appendix MSc Real Estate and Facility Management](#)

### 8.1 Metadaten

Erlassverantwortliche/r	Leiter/in Studium Departement N
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	2.02.00 Grundlagen Studium
Publikationsort	Public

### 8.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	30.08.2011	HSL	30.08.2011	Originalversion
1.1.0	29.04.2014	HSL	29.04.2014	Anpassungen
2.0.0	14.04.2015	HSL	01.08.2015	Anpassungen
2.0.1	-	-	-	Überarbeitung Layout und Tabellendarstellung, 22.01.2019
3.0.0	24.09.2021	HSL	01.11.2021	Überarbeitung Curriculum Umbenennung des Studiengangs (ehem. Master of Science in Facility Management)
3.0.1	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 12.10.2021
3.0.2	-	-	-	Anpassung Darstellung Wahlmodule, 1.11.2021
3.0.3	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 16.12.2021
3.0.4	-	-	-	Link zur englischen Version ergänzt, 23.08.2022
3.0.5	-	-	-	Redaktionelle Anpassung per 1.1.2023 aufgrund Auflösung ZFH Zürcher Fachhochschule. Neu wird der Titel von der ZHAW vergeben.
4.0.0	04.12.2023	Leiter/in Ressort Bildung	01.08.2024	Anpassungen aufgrund Revision der Studienordnung: Ziff. 1 Aufnahmeverfahren; Ziff. 2.3 Wahlmodule; Übergangsbestimmungen.