



Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang in IT-Leadership und TechManagement

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-
Masterstudiengänge)

Die Hochschulleitung,
gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge,
beschliesst:

1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge den Weiterbildungs-Masterstudiengang (MAS) in IT-Leadership und TechManagement der School of Management and Law an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

2. Kosten

Die Kosten für den Masterstudiengang in IT-Leadership und TechManagement werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

3. Zulassung

3.1 Zulassungsbedingungen für Personen mit Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Studiengang setzt voraus:

- Erfüllung der Zulassungsbedingungen der CAS, die gemäss Modulplan zu belegen sind. Diese sind in den [Studienordnungen der CAS](#) ersichtlich.

3.2 Zulassungsbedingungen für Personen ohne Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Studiengang setzt voraus:

- Erfüllung der Zulassungsbedingungen der CAS, die gemäss Modulplan zu belegen sind. Diese sind in den [Studienordnungen der CAS](#) ersichtlich.
- Nachweis über die Fähigkeit zu wissenschaftsbasiertem Arbeiten. Dieser muss vor Studienbeginn z.B. in Form eines Essays erbracht werden. Die Beurteilung erfolgt durch die Studienleitung.

3.3 Zulassungsgespräch

Die Studienleitung behält sich vor, Referenzen einzuholen sowie die interessierten Personen zu einem Gespräch einzuladen.

3.4 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über Aufnahme oder Ablehnung.

4. Dauer und Art des Studiums

Das Studium umfasst 60 Credits, ein Credit (ECTS) entspricht dabei einer Arbeitsleistung von 25 Stunden.

Die Dauer des Studiums liegt – je nach individueller Ausgestaltung – zwischen 2 und 5 Jahren. Spätestens 5 Jahre nach Beginn des Studiums durch einen CAS müssen die erforderlichen Module erfolgreich abgeschlossen und die Masterarbeit bestanden sein. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

Abhängig von der Nachfrage werden die einzelnen CAS in der Regel alle ein bis zwei Jahre durchgeführt. Können aufgrund mangelnder Nachfrage einzelne CAS nicht durchgeführt werden, können die Teilnehmenden des MAS IT-Leadership und TechManagement entweder auf die nächste Durchführung des gewünschten CAS warten oder einen anderen CAS aus demselben Wahlpflichtbereich wählen.

5. Gleichzeitige Anmeldung auf MAS und dazugehörigen CAS

Sind Studierende sowohl auf einen Weiterbildungs-Masterstudiengang wie auch auf einen oder mehrere der dazugehörigen CAS angemeldet, so gelten für die einzelnen CAS die Studienordnungen der betreffenden CAS. Dies betrifft insbesondere die Bestehensvoraussetzungen, die Expertinnen und Experten und das Erzielen einer neuen Modulbewertung.

6. Anrechnung von Vorkenntnissen

Andernorts erworbene Vorleistungen können während 5 Jahren ab dem Datum ihres Erwerbs durch die Studienleitung für den MAS IT-Leadership und TechManagement angerechnet werden. Vorleistungen, die für die Aufnahme qualifizierend sind oder die nicht auf Masterniveau erworben sind, können nicht angerechnet werden. Eine Anrechnung beruflicher Tätigkeit ist nicht möglich.

Es können maximal drei Module (18 Credits) angerechnet werden.

Die Masterarbeit muss zwingend an der ZHAW im MAS IT-Leadership und TechManagement erbracht werden; Leistungsnachweise und Masterarbeiten, die in anderem Zusammenhang erbracht wurden, werden nicht anerkannt.

7. Modulplan und Modulbewertung

Insgesamt müssen vier CAS und die Masterarbeit absolviert werden. Der CAS Strategisches IT- und TechManagement, der CAS IT-Leadership und innovative Organisationen sowie die Masterarbeit sind Pflicht für alle Teilnehmenden des MAS IT-Leadership und TechManagement. Die verbleibenden zwei CAS können aus den Wahlpflichtangeboten ausgewählt werden.

7.1 Pflicht-CAS

CAS Strategisches IT- und TechManagement (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
IT-Governance, -Value und -Innovation	Pflichtmodul	Note	6
IT-Transformation und Business Impact	Pflichtmodul	Note	6

CAS IT-Leadership und innovative Organisationen (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Self-Management in der IT-Führungsrolle	Pflichtmodul	Note	6
Organizational Leadership in der IT	Pflichtmodul	Note	6

7.2 Wahlpflichtbereich

CAS IT-Sourcing und Cloud Provider Management (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
IT Sourcing Strategie	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	6
Cloud und Supplier Management	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	6

CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und projektbezogene Anwendungen in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	5
Kollaboration und Führung in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	3
Gestaltungsfelder in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	4

CAS Agiles IT-Projektmanagement (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Agile IT Projects	Pflichtmodul	Note	6
Agile IT Project Management	Pflichtmodul	Note	6

CAS Cyber Security (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Technische Grundlagen von Cyber Security	Pflichtmodul	Note	6
Management von Cyber Security	Pflichtmodul	Note	6

CAS Digitale Strategie & Wertschöpfung (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Digitale Strategie	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	6
Digitale Führung und Prozesse	Pflichtmodul	Bestanden / nicht bestanden	6

CAS Digitale Technologien und Innovation (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Business Innovation Management	Pflichtmodul	Note	6
Digital Technology Impact	Pflichtmodul	Note	6

7.3 Masterarbeit (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Masterarbeit	Pflichtmodul	Note	12

8. Benotung

Die Bewertung der mittels Noten bewerteten Module und der Leistungsnachweise erfolgt entlang der Skala von 6 bis 1 in Viertelnoten-Schritten.

9. Erzielen einer neuen Modulbewertung

Für Module, die nicht Bestandteil eines CAS sind, gelten folgende Bestimmungen:

- Bei Leistungsnachweisen mit der Note zwischen 3.5 und 3.99 ist bei Arbeiten eine Nachbesserung möglich.
- Nachgebesserte Arbeiten können höchstens die Note 4 erreichen.
- Bei Leistungsnachweisen mit einer Note unter 3.5 oder bei Nicht-Bestehen der Nachbesserung ist das Modul zu wiederholen. Bei Wiederholung eines Moduls ist eine Nachbesserung der einzelnen Leistungsnachweise gemäss den vorstehenden Bestimmungen abermals möglich.
- Nicht bestandene Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden.
- Die Nachbesserung sowie die Wiederholung von Leistungsnachweisen wird in Rechnung gestellt.

10. Präsenzpflcht

Für Module, die nicht Bestandteil eines CAS sind, gelten folgende Bestimmungen:

- Es gilt bei allen Präsenzanslässen (virtuell sowie vor Ort) eine Präsenzpflcht von mindestens 80%. Bei gewissen Präsenzanslässen kann die Studienleitung eine Anwesenheit von 100% verlangen. Abwesenheiten werden nur aus zwingenden Gründen (gemäss § 19 Abs. 2 der Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge) anerkannt.
- In begründeten Ausnahmefällen können höhere Absenzen durch alternative Leistungen kompensiert werden. Über die Modalitäten entscheidet die Studienleitung.

11. Modulanmeldung

Die Anmeldung zu einem CAS oder der Masterarbeit beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

12. Expertinnen und Experten

Für den Einsatz von Expertinnen und Experten gelten folgende Regeln:

- Mündliche Prüfungen finden unter Beizug von Expertinnen und Experten statt. Diese führen ein Protokoll. Die Benotung der mündlichen Prüfung erfolgt einvernehmlich mit der prüfenden Dozentin oder dem prüfenden Dozenten. Kommt keine Einigung zu Stande, steht der Stichtscheid der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten zu.
- Masterarbeit: Die Expertin oder der Experte nimmt Einsicht in die Masterarbeit. Die Benotung der Masterarbeit erfolgt einvernehmlich mit der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten. Kommt keine Einigung zu Stande, steht der Stichtscheid der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten zu.
- Die Studienleitung kann für weitere Prüfungen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.
- Die Expertinnen und Experten werden von der Studienleitung ernannt.

13. Masterarbeit

Die Masterarbeit kann in der Regel begonnen werden, wenn 48 Credits (4 CAS) erworben worden sind.

Weitere Details sind in der Modulbeschreibung und im Leitfaden zur Masterarbeit ersichtlich.

14. Studienabschluss

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzpflcht erfüllt ist, alle Module und die Masterarbeit bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 60 Credits erworben wurden.

15. Abschlussbewertung

Die Note der Abschlussbewertung (Abschlussnote) ergibt sich aus dem mittels ECTS gewichteten arithmetischen Durchschnitt der numerischen Modulnoten gemäss Modulplan.

Die Abschlussnote wird auf Viertel-Noten gerundet.

Wenn für angerechnete Studienleistungen keine numerischen Schlussnoten des eigenen Fachbereichs vorliegen, so wird die Abschlussbewertung trotzdem ermittelt, wobei die Gewichtung der nicht benoteten aber angerechneten Studienleistungen entfällt.

16. Diplom

Nach erfolgreich absolviertem Studiengang wird der eidgenössisch geschützte Titel „Master of Advanced Studies ZHAW in IT-Leadership und TechManagement“ verliehen.

17. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 01. Mai 2022 in Kraft und ersetzt die Studienordnung vom 23. Oktober 2019.

18. Übergangsbestimmungen

18.1 Übergangsbestimmung vom 10. November 2016

Studierende, welche ihr Studium unter der Studienordnung vom 5. Dezember 2012 aufgenommen haben oder in jene überführt wurden, werden für das weitere Studium dieser Studienordnung unterstellt.

18.2 Übergangsbestimmungen vom 6. Februar 2018

Studierende, welche ihr Studium unter der Studienordnung vom 10. November 2016 aufgenommen haben oder in jene überführt wurden, schliessen ihr Studium nach jener Studienordnung ab.

Besuchte Module, welche nicht mehr angeboten werden, werden angerechnet. Dies betrifft folgende Module:

CAS Operations Management (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Prozesse in der Industrie (wird seit dem 1.1.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Prozesse im Handel (wird seit dem 1.1.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Unternehmensentwicklung (6 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Leadership & Change Management (wird seit dem 1.4.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

18.3 Übergangsbestimmung vom 23. Oktober 2019

Studierende, welche ihr Studium vor dem 1. Februar 2020 aufgenommen haben, und die nicht bis Januar 2020 alle Module bis auf die Masterarbeit erfolgreich absolviert haben, werden für das weitere Studium dieser Studienordnung unterstellt.

Die unter bisherigen Studienordnungen erfolgreich abgeschlossenen Module werden samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen. Dies betrifft folgende Module:

CAS Operations Management (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Prozesse in der Industrie (wird seit dem 1.1.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Prozesse im Handel (wird seit dem 1.1.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Unternehmensentwicklung (6 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Leadership & Change Management (wird seit dem 1.4.2018 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Operations Management (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen des Operations Management (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Operations in Handel, Industrie und Dienstleistung (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Supply Chain Management (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Supply Chain Management (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Logistiknetzwerke (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Kompetenzorientiertes Projektmanagement (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Projektmanagement Grundlagen (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Handlungsorientierung für Projektleitende (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Requirements Engineering (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Anforderungsanalyse und Methoden (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Software-Entwurf und Software-Architektur (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Solution Design (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Data-oriented Solution Design (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Process-oriented Solution Design (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Unternehmensentwicklung (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Strategisches Management (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Agile Organisationen (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Business Analysis and Methods (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Kompetenzen und Strategie (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Techniken & Anwendung (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Strategisches und Operatives Prozessmanagement (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Strategisches Prozessmanagement (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Operatives Prozessmanagement (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

CAS Business Modeling und Transformation (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Business Modeling (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6
Business Transformation Management (wird ab dem 1.2.2020 nicht mehr angeboten)	Pflichtmodul	Note	6

19. Erlassinformationen**19.1 Metadaten Erlass**

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	LeiterIn Stabsbereich Steuerung, Entwicklung, Strategie
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	1.04.01 Führungsgrundlagen
Publikationsart	Public

19.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	01.08.2010	HSL	01.08.2010	Originalversion
2.0.0	05.12.2012	HSL	05.12.2012	Reengineering
2.1.0	19.03.2014	HSL	01.04.2014	Kleine Anpassung
2.1.1	-	-	-	28.05.2014: Überarbeitung für GPM
2.2.0	-	-	03.11.2014	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung des HFKG: Im Abschnitt 16 „Diplom“ wurde der Begriff „eidgenössisch geschützter“ - Titel gestrichen.
2.3.0	-	-	10.06.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert. Im Abschnitt 9 „Präsenz“ wurde der Artikel der RSO angepasst.
3.0.0	08.11.2016	HSL	01.02.2017	Reengineering
4.0.0	10.11.2016	HSL	15.02.2017	Reengineering
4.0.1	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 2.12.16
4.0.2	-	-	-	redaktionelle Anpassung, 13.02.2017
4.1.0	06.02.2018	HSL	06.02.2018	Inhaltliche Überarbeitung der Module des CAS Operations Management sowie Neubenennung: Pflichtmodul «Grundlagen Operations Management» (bisher: Prozesse in der Industrie), zwei Pflichtwahlmodule «Operations in Industrie und Handel» und «Service Operations» (bisher ein Pflichtmodul: Prozesse im Handel)
4.2.0	15.05.2018	-	15.05.2018	CAS Unternehmensentwicklung: Umbenennung Modul Agile Organisationen (ehem. Leadership & Change Management) und Änderung Bewertungsmodalität von Note zu Prädikat.
5.0.0	23.10.2019	HSL	01.02.2020	Titeländerung in MAS IT-Leadership und TechManagement (MAS ITLTM) (ehem. MAS

				Wirtschaftsinformatik) Inhaltliche Neuausrichtung auf IT-Führungskräfte, die sich mit strategischem IT-Management und Führung in IT-Organisationen beschäftigen. Statt zwei Wahlpflichtbereichen nur noch einen Wahlpflichtbereich
5.0.1	-	-	-	Entfernung RSO-Datum Anpassung Layout, 07.12.2020
5.1.0	30.03.2022	Rektor	01.05.2022	Anpassung Struktur und Untertitel Ziff. 3 sowie Präzisierung der Zulassungsbedingungen für Personen mit und ohne Hochschulabschluss
5.1.1	-	-	-	Dateiname angepasst (ehem. Z-SO-W Studienordnung MAS IT-Leadership und TechManagement), 2.9.2022
5.1.2	-	-	-	Redaktionelle Anpassung per 1.1.2023 aufgrund Auflösung ZFH Zürcher Fachhochschule. Neu wird der Titel von der ZHAW vergeben. Redaktionelle Anpassungen auf aktuelle Formulierungsstandards gemäss Vorlage MAS