



Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang ZFH in Leadership & Management

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-
Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016)

Die Hochschulleitung,

gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016,

beschliesst:

1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016 den Weiterbildungs-Masterstudiengang (MAS) in Leadership & Management des Departements Angewandte Psychologie der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

2. Kosten

Die Kosten für den Masterstudiengang in Leadership & Management ZFH werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

3. Zulassung

3.1 Reguläre Zulassung

Zum Weiterbildungs-Masterstudiengang in Leadership & Management wird zugelassen, wer folgende Voraussetzungen erfüllt:

- Abschlussdiplom einer staatlich anerkannten Fachhochschule bzw. einer Vorgängerschule wie ZHW, HWV, HTL oder Abschlusszeugnis einer staatlich anerkannten Universität oder einer Technischen Hochschule (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschlüsse)
- Führungsfunktion mit Linien- oder Projektverantwortung während der gesamten Weiterbildung

3.2 ‚Sur Dossier‘ Zulassung

Personen, die nicht über einen Hochschulabschluss verfügen, werden zugelassen, wenn sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Einen der regulären Zulassung vergleichbaren Abschluss
- Mindestens zwei Jahre qualifizierte Führungserfahrung zum Zeitpunkt der Anmeldung
- Führungsfunktion mit Linien- oder Projektverantwortung während der gesamten Weiterbildung
- Der Nachweis über die Fähigkeit zu wissenschaftsbasiertem Arbeiten muss vor der Anmeldung zum Mastermodul erfolgt sein.

Die Studienleitung behält sich vor, Referenzen einzuholen sowie ein Aufnahmegespräch zu führen.

3.3 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über Aufnahme oder Ablehnung.

4. Dauer und Art des Studiums

Das Studium umfasst 60 Credits. Es wird als berufsbegleitendes Studium geführt. Die Höchststudiendauer beträgt sechs Jahre. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

5. Anrechnung von Vorkenntnissen

Andernorts erworbene Vorkenntnisse können während zehn Jahren ab ihrem Erwerb angerechnet werden. Die Studienleitung entscheidet über die Anrechnung von Vorkenntnissen. Die Masterarbeit muss zwingend im Weiterbildungs-Masterstudiengang Leadership & Management verfasst werden. Insgesamt sind zwingend mindestens 40 Credits an der ZHAW im Weiterbildungs-Masterstudiengang zu absolvieren.

6. Modulplan und Modulbewertung

CAS Leadership Basic (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Standortbestimmung und Grundlagen der Führung Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen gestalten und Ziele erreichen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Auftreten und Wirkung erzielen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

CAS Leadership Basic Flex (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Leadership Basic Flex	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

CAS Beratung in der Praxis (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und Praxis in der Beratung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Systemisch-lösungsorientierte Beratung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

CAS Laterale Führung (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Laterale Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

CAS Leadership Advanced (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen der Führung Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

CAS Leadership Advanced Flex Agile - Führung (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Leadership Advanced Flex	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

CAS Teams erfolgreich steuern & begleiten (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Gruppenaufbau und Gruppenprozesse	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Interventionen in Gruppen – Steuerung von Teamdynamiken	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4
Gruppen in der Praxis, Designplanung und Reflexion	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Integration und Abschluss	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 (Wahlpflicht-CAS)*

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und projektbezogene Anwendungen in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kollaboration und Führung in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Gestaltungsfelder in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4

CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre (Wahlpflicht-CAS)*

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
BWL Grundlagen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Finanzielle Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6

CAS International Leader & Entrepreneur (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Developing a Business Concept	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	8
International Leadership and Business Creation	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	7

CAS Leadership Excellence (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dynamik und Komplexität	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Interkulturelle Kompetenz	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Herausforderungen und Trends der Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6

CAS Change Management, Organisationsberatung & -entwicklung (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Theorien und Modelle zu Veränderungs- prozessen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Praxisorientierte Interventionen und Methoden & Abschlusskolloquium	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

Mastermodul (Pflichtmodul)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dispositions- und Abschlusskolloquium, Masterarbeit	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

* CAS mit insgesamt 12 ECTS können mit Wahlmodulen (WBK) mit 3 ECTS ergänzt werden.

Der Weiterbildungs-Masterstudiengang in Leadership & Management setzt sich aus drei CAS mit je 15 Credits (resp. mit 12 Credits und einem frei wählbaren Wahlpflichtmodul WBK mit

3 Credits aus dem Departement Angewandte Psychologie) sowie dem Mastermodul mit 15 Credits zusammen.

Die CAS werden bedürfnisorientiert in Absprache mit der Studienleitung gewählt.

7. Wiederholung von Modulen

Nicht bestandene Module können innerhalb der Frist von einem Jahr wiederholt werden.

8. Präsenz im Unterricht

Über die gesamte Studiendauer wird eine Präsenz von 90 % während des Kontaktstudiums verlangt. Im Development Center des CAS Leadership Basic und beim Dispositions- bzw. Abschlusskolloquium besteht eine Anwesenheitspflicht von 100%.

9. Modulanmeldung

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

10. Expertinnen und Experten

Die Studienleitung kann für die Bewertung von Leistungsnachweisen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.

11. Masterarbeit

Studierende sind zur Masterarbeit zugelassen, wenn mindestens 45 Credits erworben sind. Weitere Details sind in der Modulbeschreibung und in der Studienwegleitung MAS Leadership & Management Mastermodul ersichtlich.

12. Studienabschluss

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzplicht erfüllt ist, alle Module, inklusive des Mastermoduls, bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 60 Credits erworben wurden.

13. Abschlussbewertung

Der Studienabschluss wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ beurteilt.

14. Diplom

Nach erfolgreich absolviertem Studiengang wird der Titel „Master of Advanced Studies ZFH in Leadership & Management“ verliehen.

15. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 12 Juni 2019 in Kraft. Sie ersetzt die Studienordnung vom 13. März 2018.

16. Übergangsbestimmungen vom 13. März 2018

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 5. Dezember 2012 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

17. Übergangsbestimmungen vom 12. Juni 2019

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 13. März 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

18. Erlassinformationen

18.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	LeiterIn Stabstelle Koordination Weiterbildung
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	1.04.01 Führungsgrundlagen
Publikationsort	Public

18.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	19.12.2006	HSL	19.12.2006	Originalversion
2.0.0	05.12.2012	HSL	01.09.2013	Reengineering
2.0.1	-	-	-	18.06.2014: Überarbeitung für GPM
2.1.0	-	-	03.11.2014	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung des HFKG: Im Abschnitt 14 „Diplom“ wurde der Begriff „eidgenössisch geschützter“ - Titel gestrichen.
2.2.0	-	-	01.05.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert.
2.3.0	13.03.2018	HSL	13.03.2018	Ersatz des Wahlpflicht-CAS Management for Leaders durch den Wahlpflicht-CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre
2.4.0	12.06.2019	Rektor	12.06.2019	Redaktionelle Anpassungen, Ergänzung von weiteren Wahlpflicht-CAS: -CAS Leadership Basic Flex -CAS Beratung in der Praxis -CAS Laterale Führung -CAS Leadership Advanced Flex - Agile Führung -CAS Teams erfolgreich steuern & begleiten -CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 -CAS International Leader & Entrepreneur neuer Modulplan
2.4.1	-	-	-	Überarbeitung Layout, 05.10.2020
2.4.2	-	-	-	Dateiname angepasst (ehem. Z-SO-P Studienordnung MAS Leadership und Management), 2.9.2022