



## **Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang in Leadership & Management**

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-  
Masterstudiengänge)

Die Hochschulleitung,  
gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge,  
beschliesst:

## 1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge den Weiterbildungs-Masterstudiengang (MAS) in Leadership & Management des Departements Angewandte Psychologie der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

## 2. Kosten

Die Kosten für den Masterstudiengang in Leadership & Management werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

## 3. Zulassung

### 3.1 Zulassungsbedingungen für Personen mit Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Weiterbildungs-Masterstudiengang setzt voraus:

Erfüllung der Zulassungsbedingungen der CAS, die gemäss Modulplan zu belegen sind.  
Die Zulassungsbedingungen sind in den [Studienordnungen der CAS](#) ersichtlich.

### 3.2 Zulassungsbedingungen für Personen ohne Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Weiterbildungs-Masterstudiengang setzt voraus:

- Erfüllung der Zulassungsbedingungen der CAS, die gemäss Modulplan zu belegen sind.  
Die Zulassungsbedingungen sind in den [Studienordnungen der CAS](#) ersichtlich.
- Erfolgreicher Besuch des Weiterbildungskurses «Wissenschaftsbasiertes Arbeiten».

### 3.3 Zulassung zum MAS-Modul (Masterarbeit)

Für die Aufnahme ins MAS-Modul wird eine Führungsrolle, welche die Basis für das Verfassen der MAS-Arbeit bildet, vorausgesetzt. Die Studienleitung prüft im Rahmen eines Aufnahmegesprächs, ob die Führungsrolle für das Verfassen der MAS-Arbeit geeignet ist. Ist dies nicht der Fall kann keine Aufnahme stattfinden.

Sollte sich die Führungsrolle während des MAS-Moduls verändern, ist dies der Studienleitung unverzüglich mitzuteilen. Es wird nach einer Lösung gesucht, um die MAS-Arbeit trotzdem abschliessen zu können. Ist dies aus der Sicht der Studienleitung nicht möglich, wird die studierende Person aus dem aktuellen MAS-Modul ausgeschlossen.

### 3.4 Zulassungsgespräch

Die Studienleitung behält sich vor, Referenzen einzuholen sowie interessierte Personen zu einem Gespräch einzuladen.

### 3.5 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über Aufnahme oder Ablehnung.

#### 4. Dauer und Art des Studiums

Das Studium umfasst 60 Credits. Es wird als berufsbegleitendes Studium geführt.

Die Höchststudiendauer beträgt sechs Jahre. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

#### 5. Gleichzeitige Anmeldung auf MAS und dazugehörige CAS

Sind Studierende sowohl auf einen Weiterbildungs-Masterstudiengang wie auch auf einen oder mehrere der dazugehörigen CAS angemeldet, so gelten für die einzelnen CAS die Studienordnungen der betreffenden CAS. Dies betrifft insbesondere die Bestehensvoraussetzungen, die Expertinnen und Experten und die Nachbesserung oder Wiederholung von Leistungsnachweisen.

#### 6. Anrechnung von Vorkenntnissen

Andernorts erworbene Vorkenntnisse können während zehn Jahren ab dem Zeitpunkt ihres Erwerbs angerechnet werden. Die Studienleitung entscheidet über die Anrechnung.

Noten werden ausschliesslich bei Anrechnung von Vorkenntnissen aus ZHAW-Weiterbildungsangeboten übernommen.

Mindestens 30 Credits sind zwingend an der ZHAW im Weiterbildungs-Masterstudiengang Leadership & Management zu absolvieren. Zudem muss die Masterarbeit zwingend in diesem Weiterbildungs-Masterstudiengang verfasst werden.

#### 7. Modulplan und Modulbewertung

Der MAS in Leadership & Management setzt sich aus drei CAS sowie dem Mastermodul mit 15 Credits zusammen.

Die CAS werden bedürfnisorientiert in Absprache mit der Studienleitung gewählt. CAS zum gleichen Thema, die in unterschiedlichen Formen (Vorort, online oder flex) angeboten werden, werden im Rahmen des MAS in Leadership & Management nur einmal berücksichtigt.

Bei der Wahl eines oder zwei CAS mit nur 12 Credits können die fehlenden Credits mit Weiterbildungskursen (WBK) aus dem Departement Angewandte Psychologie / IAP, inkl. eines Transferberichtes ergänzt werden. Die WBK-Auswahl (Anzahl Tage) und die formalen Anforderungen werden individuell mit der Studienleitung geprüft und vereinbart.

##### 7.1 Wahlpflicht CAS

###### Wahlpflicht-CAS: CAS Leadership Basic / Leadership Basic (online) (15 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Standortbestimmung und Grundlagen der Führung Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen gestalten und Ziele erreichen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Auftreten und Wirkung erzielen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

**Wahlpflicht-CAS: CAS Leadership Basic (flex) (15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Leadership Basic (flex)	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**Wahlpflicht-CAS: CAS Coaching in der Praxis (15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und Praxis im Coaching	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Systemisch-lösungsorientierte Beratungsansätze im Coaching	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

**Wahlpflicht-CAS: CAS Laterale Führung (15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Laterale Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**Wahlpflicht-CAS: CAS Teamleitung im Gesundheitswesen (15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Teamleitung im Gesundheitswesen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**Wahlpflicht-CAS: CAS Leadership Advanced / CAS Leadership Advanced (online)  
(15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen der Führung Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

### Wahlpflicht-CAS: CAS Teampsychologie (15 ECTS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Sozialpsychologische Aspekte der Teamarbeit	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Angewandte Teamentwicklung: Sport- und positivpsychologische Methoden	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Abschlussmodul	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4

### Wahlpflicht-CAS: CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und projektbezogene Anwendungen in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kollaboration und Führung in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Gestaltungsfelder in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4

### Wahlpflicht-CAS: CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre (12 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen BWL	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Finanzielle Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6

### Wahlpflicht-CAS: CAS Leadership Excellence (15 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dynamik und Komplexität	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Inspiration Week	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Herausforderungen und Trends der Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

### Wahlpflicht-CAS: CAS Agile Führung (flex) (15 Credits)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Agile Führung (flex)	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**Wahlpflicht-CAS: CAS Change Management, Organisationsberatung & -entwicklung  
(15 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Theorien und Modelle zu Veränderungs- prozessen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Praxisorientierte Interventionen und Methoden & Abschlusskolloquium	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

**7.2 Mastermodul**

Die Masterarbeit ist im Rahmen des Moduls «Dispositions- und Abschlusskolloquium, Masterarbeit» zu verfassen.)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dispositions- und Abschlusskolloquium, Masterarbeit	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**8. Erzielen einer neuen Modulbewertung**

Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden.

Die Wiederholung von Leistungsnachweisen wird in Rechnung gestellt.

**9. Präsenzpflcht**

Für den Weiterbildungs-Masterstudiengang ist eine Präsenz von 90 % obligatorisch.

Im Dispositions- bzw. Abschlusskolloquium ist eine Präsenz von 100 % obligatorisch.

**10. Modulanmeldung**

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

**11. Expertinnen und Experten**

Die Studienleitung kann für die Bewertung von Leistungsnachweisen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.

**12. Masterarbeit**

Studierende sind zur Masterarbeit zugelassen, wenn mindestens 45 Credits erworben sind.

Weitere Details sind in der Modulbeschreibung und in der Studienwegleitung MAS Leadership & Management Mastermodul ersichtlich.

**13. Studienabschluss**

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzpflcht erfüllt ist, alle Module, inklusive des Mastermoduls, bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 60 Credits erworben wurden.

## 14. Abschlussbewertung

Der Studienabschluss wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ beurteilt.

## 15. Diplom

Nach erfolgreich absolviertem Studiengang wird der Titel „Master of Advanced Studies ZHAW in Leadership & Management“ verliehen.

## 16. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 6. Juni 2023 in Kraft. Sie ersetzt die Studienordnung vom 12. Juni 2019.

## 17. Übergangsbestimmungen

### 17.1 Übergangsbestimmungen vom 13. März 2018

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 5. Dezember 2012 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

### 17.2 Übergangsbestimmungen vom 12. Juni 2019

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 13. März 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

### 17.3 Übergangsbestimmungen vom 5. Juni 2023

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 12. Juni 2019 aufgenommen haben oder in diese überführt wurden, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

Die bereits absolvierten Module werden angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

## 18. Erlassinformationen

### 18.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
Erlassverantwortliche/r	Leiter/in Stabstelle Koordination Weiterbildung
Beschlussinstanz	Leiter/in Ressort Bildung
Themenzuordnung	5.01.00 Konzeption und Genehmigung WB
Publikationsort	Public

### 18.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	19.12.2006	HSL	19.12.2006	Originalversion
2.0.0	05.12.2012	HSL	01.09.2013	Reengineering
2.0.1	-	-	-	18.06.2014: Überarbeitung für GPM

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
2.1.0	-	-	03.11.2014	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung des HFKG: Im Abschnitt 14 „Diplom“ wurde der Begriff „eidgenössisch geschützter“ - Titel gestrichen.
2.2.0	-	-	01.05.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert.
2.3.0	13.03.2018	HSL	13.03.2018	Ersatz des Wahlpflicht-CAS Management for Leaders durch den Wahlpflicht-CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre
2.4.0	12.06.2019	Rektor	12.06.2019	Redaktionelle Anpassungen, Ergänzung von weiteren Wahlpflicht-CAS: -CAS Leadership Basic Flex -CAS Beratung in der Praxis -CAS Laterale Führung -CAS Leadership Advanced Flex - Agile Führung -CAS Teams erfolgreich steuern & begleiten -CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 -CAS International Leader & Entrepreneur neuer Modulplan
2.4.1	-	-	-	Überarbeitung Layout, 05.10.2020
2.4.2	-	-	-	Dateiname angepasst (ehem. Z-SO-P Studienordnung MAS Leadership und Management), 2.9.2022
2.4.3	-	-	-	Redaktionelle Anpassung per 1.1.2023 aufgrund Auflösung ZFH Zürcher Fachhochschule. Neu wird der Titel von der ZHAW vergeben.
3.0.0	05.06.2023	Leiter/in Ressort Bildung	06.06.2023	Neue Zulassung, Umbenennung CAS, Aufnahme neuer CAS und Wegfall CAS ILE, redaktionelle Anpassungen
3.1.0	25.09.2024	Leiter/in Ressort Bildung	26.09.2024	Ergänzung Zulassungsbestimmung MAS-Modul 3.3