



## **Anhang zur Studienordnung Masterstudiengang Banking and Finance**

### **Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), School of Management and Law**

Gestützt auf § 2 der Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW) vom 29. Januar 2008 und in Ergänzung zur Studienordnung für den Masterstudiengang Banking and Finance vom 29. Januar 2009 wird der nachfolgende Anhang zur Studienordnung am

07.11.2008 erstmals durch die Hochschulleitung beschlossen

## 1. Zulassungsverfahren

Das Zulassungsverfahren wird in den folgenden Schritten durchgeführt:

1. Prüfung der eingereichten Bewerbungsunterlagen hinsichtlich:
  - 1.1. Erfüllung der formalen Voraussetzungen gemäss § 7 Abs. 1 der Studienordnung
  2. Aufnahmegespräch mit den folgenden Schwerpunkten:
    - 2.1. Motivation: Erwartungshaltung sowie Realisierbarkeit der Anforderungen
    - 2.2. Abklärung notwendiger Nachqualifikation: Fach- und Methodenkompetenz
    - 2.3. Erhebung der notwendigen kommunikativen Kompetenzen in Deutsch und Englisch bzw. Englisch (PiE)
3. Zusammenfassende Gesamtbeurteilung und schriftliche Benachrichtigung der Bewerberin oder des Bewerbers über das Ergebnis der Eignungsabklärung.

## 2. Aufbau des Masterstudiengangs

Der Masterstudiengang Banking and Finance wird in deutscher und englischer (Program in English) Durchführung angeboten.

### 2.1 Die viersemestrige deutschsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht

#### 2.1.1 1. Semester

##### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Corporate Governance, Ethics and Leadership	Pflichtmodul	Managementmodule	6
Institutionelle Rahmenbedingungen	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6
Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	6
International Economics	Pflichtmodul	Fachmodule	3

#### 2.1.2 2. Semester

##### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Risk Management	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	6
Wahlpflichtmodul <sup>*aS</sup>	Wahlpflichtmodul	Managementmodule	3

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Business Models and Technology	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Customer Behavior Research Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Quantitative Investment Strategies	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Advanced Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Core Insurance Principles	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Mindset and Business Model Transformation	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.1.3 3. Semester

### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Strategisches Innovationsmanagement	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Corporate and Entrepreneurial Finance	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Advanced Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Data Intelligence and Processes	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Agile and Innovation Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Illiquid Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Machine Learning	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Operations Management and New Technologies	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Customer Intelligence	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

#### 2.1.4 4. Semester

##### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	15

##### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Customer Experience Management	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Fintech Entrepreneurship	Pflichtmodul	Fachmodule	3

##### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Sustainable Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Deep Learning	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

##### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
International Insurance Markets	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Product and Service Design	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

## 2.2 Die sechssemestrige deutschsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht

### 2.2.1 1. Semester

##### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Corporate Governance, Ethics and Leadership	Pflichtmodul	Managementmodule	6
International Economics	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

## 2.2.2 2. Semester

**Pflichtbereich**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Risk Management	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Wahlpflichtmodul* <sup>aS</sup>	Wahlpflichtmodul	Managementmodule	3

**Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Business Models and Technology	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

**Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Advanced Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3
Sustainable Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	3

**Wahlpflichtbereich Risk & Insurance**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Core Insurance Principles	Pflichtmodul	Fachmodule	6

## 2.2.3 3. Semester

**Pflichtbereich**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Institutionelle Rahmenbedingungen	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	6

**Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Agile and Innovation Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

**Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Machine Learning	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

**Wahlpflichtbereich Risk & Insurance**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Customer Intelligence	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

## 2.2.4 4. Semester

### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Fintech Entrepreneurship	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Customer Experience Management	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Customer Behavior Research Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Quantitative Investment Strategies	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Deep Learning	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
International Insurance Markets	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Mindset and Business Model Transformation	Pflichtmodul	Methodenmodule	3
Product and Service Design	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.2.5 5. Semester

### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Strategisches Innovationsmanagement	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Corporate and Entrepreneurial Finance	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Advanced Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	6

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Data Intelligence and Processes	Pflichtmodul	Fachmodule	3

**Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Illiquid Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	3

**Wahlpflichtbereich Risk & Insurance**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Operations Management and New Technologies	Pflichtmodul	Fachmodule	3

**2.2.6 6. Semester****Pflichtbereich**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Masterarbeit <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	15

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

**2.3 Die dreisemestrige englischsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht****2.3.1 1. Semester****Pflichtbereich**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Corporate and Entrepreneurial Finance	Pflichtmodul	Fachmodule	3
International Economics	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Institutional Frameworks	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6
International Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	9

**2.3.2 2. Semester****Pflichtbereich**

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Strategic Innovation Management	Pflichtmodul	Managementmodule	3
Risk Management	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Advanced International Research Projects <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	6
Elective <sup>*aS</sup>	Wahlpflichtmodul	Managementmodule	3

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Agile and Innovation Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	6
Customer Experience Management	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Customer Behavior Research Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Quantitative Investment Strategies	Pflichtmodul	Fachmodule	6
Sustainable Investments	Pflichtmodul	Fachmodule	3
Advanced Quantitative Methods	Pflichtmodul	Methodenmodule	3

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.3.3 3. Semester

### Pflichtbereich

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Zurich International Week <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Managementmodule	6
Master Thesis <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	15

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Business Model Innovation and Technology <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	9

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

Modul	Modultyp	Modulkategorie	Credits
Machine Learning and Deep Learning <sup>aS</sup>	Pflichtmodul	Methodenmodule	9

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.





### **3. Master Thesis**

Die Master Thesis kann erst zum Ende des Masterstudiums begonnen werden. In der Regel setzt dies voraus, dass die Module der Semester 1 und 2 (dreisemestrige Durchführung), 1 bis 3 (viersemestrige Durchführung) bzw. 1 bis 5 (sechssemestrige Durchführung) erfolgreich absolviert wurden. Die Studiengangleitung entscheidet auf Antrag der Studierenden über Ausnahmen. Die Master Thesis muss im „Program in English“ in jedem Fall in englischer Sprache verfasst werden, in der deutschen Durchführung kann die Master Thesis in Deutsch oder Englisch verfasst werden.

### **4. Wahlpflichtbereiche**

Im Curriculum sind in der deutschen Durchführung drei Wahlpflichtbereiche «Digital Banking & Innovation», «Capital Markets & Data Science» und «Risk & Insurance» bzw. in der englischen Durchführung zwei Wahlpflichtbereiche «Digital Banking & Innovation» und «Capital Markets & Data Science» vorgesehen.

Studierende müssen sämtliche Pflichtmodule im Rahmen des von ihnen gewählten Wahlpflichtbereichs erfolgreich absolvieren.

### **5. Modulbelegung**

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren oder im deutschsprachigen Programm von der vier- in die sechssemestrige Durchführungsform wechseln. Ein Wechsel von der sechs- in die viersemestrige Durchführungsform ist nicht möglich.

### **6. Deutsche und englische Durchführung**

Eine Kombination des Masterstudiums in der deutschen Durchführung und des „Program in English“ ist nicht zulässig. Die Curricula müssen von den Studierenden jeweils vollständig in der deutschen oder englischen Durchführung durchlaufen werden.

### **7. Modulbewertung**

Sämtliche Module werden benotet:

- a. Die Bewertung einzelner Leistungsnachweise erfolgt in Viertelnotenschritten oder als «bestanden» bzw. «nicht bestanden»
- b. Die Bewertung einzelner Module erfolgt gerundet auf Viertelnotenschritte
- c. Die Gewichtung einzelner Leistungsnachweise ist in der jeweiligen Modulbeschreibung geregelt

### **8. Kompensationsmöglichkeiten**

Es bestehen keine Kompensationsmöglichkeiten zwischen den Modulen.

## 9. Englische Übersetzung des Abschlusstitels

Die englische Übersetzung des Titels lautet: Master of Science in Banking and Finance UAS Zurich.

## 10. Double Degree Abkommen

Die ZHAW School of Management and Law kann für den Masterstudiengang Banking and Finance Double Degree Abschlüsse mit folgenden Partnerhochschulen/Studiengängen anbieten:

Partner-hochschule	Studiengang und Titel	Bestimmungen
IESEG School of Management / Paris – Lille	MSc in Investment Banking and Capital Market	Die Studierenden absolvieren das Double Degree Program gemäss den im Agreement vereinbarten Rahmenbedingungen und Studienplan. Der Studienplan ist auf der Webseite einsehbar und regelt die gegenseitig anerkannten Module. Es werden keine Noten aus Modulen der Partnerhochschule bei der Berechnung der Abschlussnote berücksichtigt.

## 11. Übergangsbestimmungen

### 11.1 Übergangsbestimmungen vom 07.02.2019

#### 11.1.1 Allgemeines

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2019 aufgenommen haben, unterstehen den nachfolgenden Übergangsbestimmungen.

#### 11.1.2 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab. Ein Wechsel von der viersemestrigen in die sechssemestrige Durchführungsform ist jedoch ausgeschlossen.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.

2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

### **11.1.3 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2017 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind, sowie deren Reihenfolge.

Die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz haben für die Wiederholung nicht bestandener Module folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

### **11.1.4 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab. Ein Wechsel von der viersemestrigen in die sechssemestrige Durchführungsform ist jedoch ausgeschlossen.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

#### **11.1.5 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2017 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz haben für die Wiederholung nicht bestandener Module folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

### 11.1.6 Konkordanztabelle

Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und mit Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen:

<b>Modul gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)</b>	<b>Credits</b>	<b>Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 7. Februar 2019 (Version 3.5.0)</b>	<b>Credits</b>
Markt und Umfeld von Finanzdienstleistungsunternehmen	6	Institutionelle Rahmenbedingungen und International Economics	3 3
Management von Finanzdienstleistungsunternehmen	6	Strategisches Innovationsmanagement und entweder Customer Journey <sup>1</sup> oder Illiquid Investments <sup>2</sup>	3 3
Wissenschaftliches Arbeiten	9	Quantitative Methods und entweder Qualitative Methods <sup>1</sup> oder Advanced Quantitative Methods <sup>2</sup>	6 3
Mitarbeiterführung und Leadership Leadership and Ethics	3 3	Corporate Governance, Ethics and Leadership <sup>3</sup>	6
Praktische Übungen zur Forschungsmethodik	9	Research Projects und Performance Management	6 3
Risk Management	6	Risk Management	6
Investments	6	Investments	6
Alternative Investments	6	entweder Agile Methods and Design Thinking <sup>1</sup> oder Quantitative Investment Strategies <sup>2</sup>	6
Controlling und Geschäftsprozesse von Banken	6	entweder Business Process Management <sup>1</sup> oder Machine Learning <sup>2</sup>	6
Corporate Finance	6	Corporate and Entrepreneurial Finance und entweder Entrepreneurships and Start-ups <sup>1</sup> oder Sustainable Investments <sup>2</sup>	3 3
Praxisorientierte Forschungsprojekte	9	Advanced Research Projects und entweder Business Models <sup>1</sup> oder Deep Learning <sup>2</sup>	6 3
Market and Environment of Financial Institutions	6	Institutional Frameworks und International Economics	3 3
Management of Financial Institutions	6	Strategic Innovation Management und entweder Customer Journey <sup>1</sup> oder Sustainable Investments <sup>2</sup>	3 3
Leadership and HR Management Leadership and Ethics	3 3	Advanced International Research Projects <sup>4</sup>	6

<b>Modul gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)</b>	<b>Credits</b>	<b>Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 7. Februar 2019 (Version 3.5.0)</b>	<b>Credits</b>
Research Skills	9	Quantitative Methods und entweder Qualitative Methods <sup>1</sup> oder Advanced Quantitative Methods <sup>2</sup>	6 3
Risk Management	6	Risk Management	6
Investments	6	Investments	6
Practical Exercises in Research Methods	9	entweder Online Banking and Finance School DBE <sup>1</sup> oder Online Banking and Finance School CMDS <sup>2</sup>	9
Controlling and Business Processes in Banking	6	entweder Business Process Management <sup>1</sup> oder Quantitative Investment Strategies <sup>2</sup>	6
Alternative Investments	6	Zurich International Week	6
Applied Research Projects	9	International Research Projects	9
Corporate Finance	6	Performance Management und Corporate and Entrepreneurial Finance	3 3

1 Anrechnung auf Modul, falls Wahlpflichtbereich «Digital Banking & Entrepreneurship» gewählt.

2 Anrechnung auf Modul, falls Wahlpflichtbereich «Capital Markets & Data Science» gewählt.

3 Anrechnung erfolgt, wenn beide Module «Mitarbeiterführung und Leadership» und «Leadership and Ethics» gemäss Anhang vom 06.02.2018 (Version 3.4.0) bestanden wurden.

4 Anrechnung erfolgt, wenn beide Module «Leadership and HR Management» und «Leadership and Ethics» gemäss Anhang vom 06.02.2018 (Version 3.4.0) bestanden wurden.

## 11.2 Übergangsbestimmungen vom 29.09.2021

### 11.2.1 Allgemeines

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2022/2023 aufgenommen haben, unterstehen den nachfolgenden Übergangsbestimmungen.

### 11.2.2 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Herbstsemester 2023/2024 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztafel angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

### 11.2.3 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2020/2021 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Herbstsemester 2023/2024 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 aufgenommen haben, werden per Beginn Frühlingsemester 2023 in den vorliegenden Anhang überführt (Version 3.7.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind, sowie deren Reihenfolge.

### 11.2.4 Übergangsregelung für Studierende in der dreisemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Frühlingsemester 2023 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

### 11.2.5 Konkordanztabelle für Studierende in der vier- oder sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig)

Modul gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)	Credits	Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 29.09.2021 (Version 3.7.0)	Credits
Qualitative Methods	3	Customer Behavior Research Methods	3
Business Process Management	6	Business Models and Technologies	6
Agile Methoden & Design Thinking	6	Agile and Innovation Methods	6
Customer Journey	3	Customer Experience Management	3
Entrepreneurship and Start-ups	3	Fintech Entrepreneurship	3
Business Models	3	Data Intelligence and Processes	3

### 11.2.6 Konkordanztabelle für Studierende in der dreisemestrigen Durchführung (englischsprachig)

Modul gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)	Credits	Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 29.09.2021 (Version 3.7.0)	Credits
Online Banking and Finance School DBE	9	Business Model Innovation and Technology	9
Online Banking and Finance School CMDS	9	Machine Learning and Deep Learning	9
Business Process Management	6	Agile and Innovation Methods	6
Customer Journey	3	Customer Experience Management	3
Qualitative Methods	3	Customer Behavior Research Methods	3

## 12. Erlassinformationen

### 12.1 Metadaten Erlass

ErlassverantwortlicheR	LeiterIn Entwicklung Leistungsbereiche
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	1.04.01 Führungsgrundlagen
Publikationsart	Public

### 12.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	07.11.2008	HSL	01.08.2009	Originalversion
2.0.0	14.09.2010	HSL	HS 2010	Ergänzungen in Abs. 2 sowie Übergangsbestimmungen
3.0.0	28.08.2012	HSL	HS 2012	Anpassung in Abs. 2 / Abs. Übergangsbestimmungen gestrichen
3.0.1				Überarbeitung Layout für GPM, 01.09.2013
3.1.0	07.01.2014	HSL	HS 2012	Ergänzung der englischen Übersetzung des Titels
3.2.0	20.05.2015	HSL	HS 2015	Ergänzung Eignungsabklärung / Neu Abs. 2
3.3.0	22.02.2017	HSL	HS 2017	Ergänzung Eignungsabklärung und Korrektur Abs. 4
3.4.0	06.02.2018	Rektor	HS 2018	Anpassungen in Abs. 1 Zulassungsverfahren, Abs. 2, 4 und 8 Abs. 7 (zeitlich abgesetzte Modulprüfungen) gestrichen
3.5.0	07.02.2019	Rektor	HS 2019	Vereinheitlichung Zulassungsbedingungen
3.6.0	16.07.2020	Rektor	HS 2020	Einführung Wahlpflichtbereich Risk & Insurance
3.7.0	29.09.2021	Rektor	HS 2022	Einführung Wahlpflichtmodul Umbenennung vom Wahlpflichtbereich «Digital Banking & Innovation» mit Anpassungen auf Modulebene