



## **Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang ZFH in Business Analysis**

(als **Anhang** zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016)

## Z-SO-W Anhang Studienordnung MAS Business Analysis

*Die Hochschulleitung,*

*gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016,*

*beschliesst:*

### **1. Geltung**

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016 den Weiterbildungs-Masterstudiengang in Business Analysis (MAS BAn) der School of Management and Law an der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

### **2. Kosten**

Die Kosten für den MAS BAn werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

### **3. Zulassung**

#### 3.1. Zulassungsverfahren

Bewerberinnen und Bewerber, welche die Voraussetzungen von Ziffer 3.2, oder 3.3 erfüllen, werden zu einem Zulassungsgespräch mit der Studienleitung eingeladen. Die Studienleitung entscheidet über eine Aufnahme.

Die Zulassung zum Studienprogramm kann – insbesondere im Falle der Zulassung nach Ziffer 3.3 – unter dem Vorbehalt erfolgen, dass spezifische Weiterbildungsangebote (z.B. Brückenkurse) vor Programmbeginn erfolgreich absolviert werden.

#### 3.2. Qualifikation mit Hochschulabschluss (reguläre Zulassung)

Die folgenden Kriterien qualifizieren zum Zulassungsgespräch für das Programm MAS BAn:

- Abschlussdiplom einer staatlich anerkannten Fachhochschule bzw. einer Vorgängerschule wie ZHW, HWV, HTL oder Abschlusszeugnis einer staatlich anerkannten Universität oder einer Technischen Hochschule (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschlüsse) sowie
- Zum Zeitpunkt der Anmeldung zum Programm MAS BAn mindestens 3 Jahre Berufserfahrung, in welcher die Anwendung von organisatorischen Aspekten (z.B. Aufbau- und Ablauforganisation, Geschäftsprozesse) eine zentrale Stellung einnimmt. Nebst fachspezifischer Erfahrung in der Business Analyse ist Führungserfahrung (zumindest in Projekten) erwünscht.

#### 3.3. Qualifikation ohne Hochschulabschluss (Gleichwertigkeitsprüfung)

Zum Zulassungsgespräch für das Programm MAS BAn können auch Personen zugelassen werden, welche über einen anderen vergleichbaren Abschluss sowie danach in der Regel über mindestens 5 Jahre qualifizierte Berufserfahrung und eine aktuelle Position mit Führungsverantwortung verfügen.

Qualifikation mit einer höheren Fachprüfung:

Grundlage für die in Frage kommenden höheren Fachprüfungen ist das aktuelle Berufsverzeichnis des Bundesamtes für Bildung und Technologie BBT. Entsprechend können Personen berücksichtigt werden, die Ausbildungsgänge mit mindestens 300 Lektionen Unterricht besucht und die höhere Fachprüfung bestanden haben.

## Z-SO-W Anhang Studienordnung MAS Business Analysis

Zur gleichen Kategorie gehören Abschlüsse wie TS, HKG, HFW oder analoge, im Ausland erworbene Ausweise.

Qualifikation mit anderen Ausbildungsprofilen:

In Frage kommen Personen, die einen Nachweis über berufsbezogene Weiterbildung nach der Grundausbildung von mindestens 300 Lektionen vorlegen können.

Empfehlungsschreiben:

Bewerberinnen und Bewerber ohne einen Hochschulabschluss müssen auf Verlangen zusätzlich ein Empfehlungsschreiben des aktuellen Arbeitgebers oder einer anderen Referenzperson vorlegen, welche die berufliche Situation der Bewerberinnen und Bewerber kennt und glaubwürdig beurteilen kann.

Darüber hinaus müssen die Bewerberinnen und Bewerber ohne Hochschulabschluss den Nachweis erbringen, dass sie die Fähigkeit zu wissenschaftsbasiertem Arbeiten besitzen. Dies ist durch entsprechende Zertifikate/Nachweise, erworben an einer Hochschule, oder durch Bestehen einer schriftlichen Prüfung vor Studienbeginn nachzuweisen. Mit dieser Prüfung werden die folgenden Fähigkeiten geprüft:

- Verständnis wissenschaftstheoretischer Grundbegriffe,
- Grundkenntnisse in Statistik und Forschungsmethodik,
- Fähigkeit zu wissenschaftlichem Schreiben und Arbeiten.

Der Entscheid, ob die Prüfung bestanden wurde, wird zusammen mit dem Entscheid über das Ergebnis des Zulassungsgesprächs eröffnet.

### 3.4. Kriterien für den Erfolg des Zulassungsgesprächs

Im Zulassungsgespräch werden geprüft:

- Die Motivation zur Absolvierung eines zwei- bis fünfjährigen, berufsbegleitenden Studiums.
- Die zeitliche Verfügbarkeit in Bezug auf die beruflichen und privaten Verpflichtungen.
- Die Unterstützung durch den Arbeitgeber und das private Umfeld.
- Die Sinnhaftigkeit des Studiums für die Entwicklung des beruflichen und persönlichen Werdegangs.
- Die Teamfähigkeit der Bewerberin/ des Bewerbers sowie Fähigkeiten und Wille, sich in die Studiengruppe zu integrieren und den Fortgang des Programms inhaltlich zu fördern.
- Die Ausdrucksmöglichkeiten und die sprachlichen Fähigkeiten.

Bei Bewerberinnen und Bewerbern ohne Hochschulstudium (Gleichwertigkeitsprüfung) werden zusätzlich die folgenden Kriterien geprüft:

- Fähigkeit, die geforderten Leistungsnachweise zu erbringen.
- Selbsteinschätzung, inwieweit die eigene Teilnahme der zukünftigen Studiengruppe einen Mehrwert liefern kann, und umgekehrt.

Das Ergebnis des Zulassungsgesprächs wird den Bewerberinnen und Bewerbern nach Abschluss des Gesprächs, spätestens aber zwei Wochen danach, mitgeteilt.

Bei einer positiven Beurteilung im Zulassungsgespräch werden die Bewerberinnen und Bewerber mit Qualifikation ohne Hochschulabschluss auf eine Warteliste gesetzt. Aus dieser Liste werden durch die Studienleitung frühestens 6 Monate vor Studienbeginn die für die Studiengruppe am besten geeigneten Personen ausgewählt, die aufgenommen werden können.

## Z-SO-W Anhang Studienordnung MAS Business Analysis

### 4. Dauer und Art des Studiums

Das Studium umfasst 60 Credits, ein Credit (ECTS) entspricht dabei einer Arbeitsleistung von 25 Stunden.

Die Dauer des Studiums liegt – je nach individueller Ausgestaltung – zwischen 2 und 5 Jahren. Spätestens 5 Jahre nach Beginn des Studiums durch einen CAS müssen die erforderlichen Module erfolgreich abgeschlossen und die Masterarbeit bestanden sein. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

Abhängig von der Nachfrage werden die einzelnen CAS in der Regel alle ein bis zwei Jahre durchgeführt. Können aufgrund mangelnder Nachfrage einzelne CAS nicht durchgeführt werden, müssen die Teilnehmenden des MAS BAn auf die nächste Durchführung des gewünschten CAS warten.

### 5. Anrechnung von Vorkenntnissen

Anderorts erworbene Vorleistungen können während 5 Jahren ab dem Datum ihres Erwerbs durch die Studienleitung für den MAS BAn angerechnet werden. Vorleistungen, die für die Aufnahme qualifizierend sind oder die nicht auf Masterniveau erworben sind, können nicht angerechnet werden. Eine Anrechnung beruflicher Tätigkeit ist nicht möglich.

Es können maximal drei Module (18 Credits) angerechnet werden.

Die Masterarbeit muss zwingend an der ZHAW im MAS BAn erbracht werden.

### 6. Modulplan

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
<b>Pflicht-CAS</b>			
<b>CAS Business Analysis and Methods</b>			
Kompetenzen & Strategie (neu)	Pflichtmodul	Note	6
Techniken & Anwendung	Pflichtmodul	Note	6
<b>Wahlpflichtbereich A (min. 1 CAS)</b>			
<b>CAS Strategisches und Operatives Prozessmanagement</b>			
Strategisches Prozessmanagement	Pflichtmodul	Note	6
Operatives Prozessmanagement	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Business Modeling und Transformation</b>			
Business Modeling	Pflichtmodul	Note	6
Business Transformation Management	Pflichtmodul	Note	6
<b>Wahlpflichtbereich B</b>			
<b>CAS Solution Design</b>			
Data-oriented Solution Design	Pflichtmodul	Note	6
Process-oriented Solution Design	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS IT-Management &amp; -Sourcing</b>			
IT-Strategy & -Management	Pflichtmodul	Note	6
IT-Challenges & -Sourcing	Pflichtmodul	Note	6

**Z-SO-W Anhang Studienordnung  
MAS Business Analysis**

<b>CAS Requirements Engineering</b>			
Anforderungsanalyse und Methoden	Pflichtmodul	Note	6
Software-Entwurf & Software -Architektur	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Kompetenzorientiertes Projektmanagement</b>			
Projektmanagement Grundlagen	Pflichtmodul	Note	6
Handlungsorientierung für Projektleitende	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Unternehmensentwicklung</b>			
Strategisches Management	Pflichtmodul	Note	6
Leadership & Change Management	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Digitale Strategie &amp; Wertschöpfung</b>			
Digitale Strategie	Pflichtmodul	Note	6
Digitale Führung und Prozesse	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Supply Chain Management</b>			
SCM Grundlagen	Pflichtmodul	Note	6
Logistiknetzwerke	Pflichtmodul	Note	6
<b>CAS Operations Management</b>			
Prozesse in der Industrie	Pflichtmodul	Note	6
Prozesse im Handel	Pflichtmodul	Note	6
<b>Masterarbeit</b>			
Masterarbeit	Pflichtmodul	Note	12

Insgesamt müssen vier CAS und die Masterarbeit absolviert werden. Der CAS Business Analysis and Methods sowie die Masterarbeit sind Pflicht für alle Teilnehmenden des MAS Business Analysis. Die verbleibenden drei CAS können aus den Wahlpflichtangeboten ausgewählt werden, wobei aus den Wahlpflichtbereichen A und B jeweils mindestens ein CAS erfolgreich absolviert werden muss.

## 7. Leistungserbringung und Modulbewertung

Die geforderte Leistungserbringung muss für jedes Modul lückenlos erbracht werden.

Die Modulbewertung basiert auf den Leistungsnachweisen des Moduls und erfolgt mittels Noten in Viertelnotenschritten. Details dazu sind in der Modulbeschreibung ersichtlich.

Es werden keine Modulgruppen gebildet.

## 8. Wiederholung von Modulen / Erzielen einer neuen Modulbewertung

Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden. Bei Leistungsnachweisen mit der Note zwischen 3.5 und 3.99 ist eine Nachprüfung möglich.

Bei Leistungsnachweisen mit einer Note unter 3.5 ist keine Nachprüfung möglich. Die Leistungsnachweise sind zu wiederholen.

Die Wiederholung von Leistungsnachweisen wird in Rechnung gestellt

## 9. Präsenz

Die Studierenden müssen den Kontaktunterricht pro Modul zu mindestens 80% besucht haben. Bei gewissen Modulen kann die Studienleitung eine Anwesenheit von 100% verlangen, was in der Modulbeschreibung ersichtlich ist. Abwesenheiten werden nur aus zwingenden Gründen (gemäss § 19 Abs. 2 der Rahmenstudienordnung begründbar) anerkannt. In begründeten Ausnahmefällen

können höhere Absenzzzeiten durch alternative Leistungen kompensiert werden. Über die Modalitäten entscheidet die Studienleitung.

### **10. Modulanmeldung**

Die Anmeldung zu einem CAS oder der Masterarbeit beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

### **11. Expertinnen und Experten**

Für den Einsatz von Expertinnen und Experten gelten folgende Regeln:

- a) Mündliche Prüfungen finden unter Beizug von Expertinnen und Experten statt. Diese führen ein Protokoll. Die Benotung der mündlichen Prüfung erfolgt einvernehmlich mit der prüfenden Dozentin oder dem prüfenden Dozenten. Kommt keine Einigung zu Stande, steht der Stichtscheid der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten zu.
- b) Masterarbeit: Die Expertin oder der Experte nimmt Einsicht in die Masterarbeit. Die Benotung der Masterarbeit erfolgt einvernehmlich mit der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten. Kommt keine Einigung zu Stande, steht der Stichtscheid der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten zu.
- c) Die Studienleitung kann für weitere Prüfungen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.
- d) Die Expertinnen und Experten werden von der Studienleitung ernannt.

### **12. Masterarbeit**

Die Masterarbeit kann in der Regel begonnen werden, wenn 48 Credits (4 CAS) erworben worden sind.

Ist die Masterarbeit nicht bestanden, so kann sie nur einmal wiederholt werden. Bei einer Masterarbeit mit einer Note zwischen 3.5 und 3.99 ist eine Nachbesserung möglich, wobei maximal die Note 4 erreicht werden kann. Die Studienleitung entscheidet über die Modalitäten.

Eine Masterarbeit mit einer Note unter 3.5 kann nicht nachgebessert werden, sondern ist zu wiederholen.

Weitere Details sind in der Modulbeschreibung und im Leitfaden zur Masterarbeit ersichtlich.

### **13. Studienabschluss**

Das Studium MAS BAn ist erfolgreich abgeschlossen, wenn insgesamt 60 Credits aus den Modulen gemäss Modulplan inklusive der Masterarbeit erworben sind.

### **14. Abschlussbewertung**

Die Note der Abschlussbewertung (Abschlussnote) ergibt sich aus dem mittels ECTS gewichteten arithmetischen Durchschnitt der numerischen Modulnoten gemäss Modulplan.

Die Abschlussnote wird auf Viertelnoten gerundet.

Wenn für angerechnete Studienleistungen keine numerischen Schlussnoten des eigenen Fachbereichs vorliegen, so wird die Abschlussbewertung trotzdem ermittelt, wobei die Gewichtung der nicht benoteten aber angerechneten Studienleistungen entfällt.

## Z-SO-W Anhang Studienordnung MAS Business Analysis

### 15. Diplom

Nach erfolgreich absolviertem Studium wird der Titel ‚Master of Advanced Studies ZFH in Business Analysis‘ verliehen.

### 16. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 15. Februar 2017 in Kraft und ersetzt alle bisherigen Studienordnungen.

### 17. Übergangsbestimmung vom 1. Februar 2017

Studierende, welche ihr Studium unter der Studienordnung vom 19. März 2014 aufgenommen haben oder in jene überführt wurden, werden für das weitere Studium dieser Studienordnung unterstellt.

### 18. Übergangsbestimmungen

Studierende, welche ihr Studium unter der Studienordnung vom 1. Februar 2017 aufgenommen haben oder in jene überführt wurden, schliessen ihr Studium nach jener Studienordnung ab.

<b>Erlassverantwortliche/-r</b>	Leiter/-in Stabsbereich Strategie & Qualität		<b>Ablageort</b>	1.04.01 Führungsgrundlagen
<b>Beschlussinstanz</b>	HSL		<b>Publikationsort</b>	Public
Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	28.10.2008	HSL	28.10.2008	Originalversion
2.0.0	04.11.2010	HSL	04.11.2010	Reengineering
3.0.0	05.12.2012	HSL	05.12.2012	Reengineering
3.1.0	19.03.2014	HSL	01.04.2014	Kleine Anpassung
3.1.1	-	-	-	28.05.2014: Überarbeitung für GPM
3.2.0	-	-	03.11.2014	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung des HFKG: Im Abschnitt 16 „Diplom“ wurde der Begriff „eidgenössisch geschützter“ - Titel gestrichen.
3.3.0	-	-	10.06.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert. Im Abschnitt 9 „Präsenz“ wurde der Artikel der RSO angepasst.
4.0.0	08.11.2016	HSL	01.02.2017	Reengineering
5.0.0	10.11.2016	HSL	15.02.2017	Reengineering
5.0.1	-	-	-	redaktionelle Anpassungen, 2.12.2016
5.0.2	-	-	-	redaktionelle Anpassungen, 13.2.2017