



## **Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang ZFH in Leadership & Management**

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-  
Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016)

Die Hochschulleitung,

gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016,

beschliesst:

## 1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016 den Weiterbildungs-Masterstudiengang (MAS) in Leadership & Management des Departements Angewandte Psychologie der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

## 2. Kosten

Die Kosten für den Masterstudiengang in Leadership & Management ZFH werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

## 3. Zulassung

### 3.1 Reguläre Zulassung

Zum Weiterbildungs-Masterstudiengang in Leadership & Management wird zugelassen, wer folgende Voraussetzungen erfüllt:

- Abschlussdiplom einer staatlich anerkannten Fachhochschule bzw. einer Vorgängerschule wie ZHW, HWV, HTL oder Abschlusszeugnis einer staatlich anerkannten Universität oder einer Technischen Hochschule (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschlüsse)
- Führungsfunktion mit Linien- oder Projektverantwortung während der gesamten Weiterbildung

### 3.2 ‚Sur Dossier‘ Zulassung

Personen, die nicht über einen Hochschulabschluss verfügen, werden zugelassen, wenn sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Einen der regulären Zulassung vergleichbaren Abschluss
- Mindestens zwei Jahre qualifizierte Führungserfahrung zum Zeitpunkt der Anmeldung
- Führungsfunktion mit Linien- oder Projektverantwortung während der gesamten Weiterbildung
- Der Nachweis über die Fähigkeit zu wissenschaftsbasiertem Arbeiten muss vor der Anmeldung zum Mastermodul erfolgt sein.

Die Studienleitung behält sich vor, Referenzen einzuholen sowie ein Aufnahmegespräch zu führen.

### 3.3 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über Aufnahme oder Ablehnung.

#### 4. Dauer und Art des Studiums

Das Studium umfasst 60 Credits. Es wird als berufsbegleitendes Studium geführt. Die Höchststudiendauer beträgt sechs Jahre. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

#### 5. Anrechnung von Vorkenntnissen

Andernorts erworbene Vorkenntnisse können während zehn Jahren ab ihrem Erwerb angerechnet werden. Die Studienleitung entscheidet über die Anrechnung von Vorkenntnissen. Die Masterarbeit muss zwingend im Weiterbildungs-Masterstudiengang Leadership & Management verfasst werden. Insgesamt sind zwingend mindestens 40 Credits an der ZHAW im Weiterbildungs-Masterstudiengang zu absolvieren.

#### 6. Modulplan und Modulbewertung

##### CAS Leadership Basic (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Standortbestimmung und Grundlagen der Führung Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen gestalten und Ziele erreichen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Auftreten und Wirkung erzielen Basic	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

##### CAS Leadership Basic Flex (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Leadership Basic Flex	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

##### CAS Beratung in der Praxis (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und Praxis in der Beratung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Systemisch-lösungsorientierte Beratung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

##### CAS Laterale Führung (Wahlpflicht-CAS)

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Laterale Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**CAS Leadership Advanced (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen der Führung Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

**CAS Leadership Advanced Flex Agile - Führung (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Leadership Advanced Flex	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

**CAS Teams erfolgreich steuern & begleiten (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Gruppenaufbau und Gruppenprozesse	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Interventionen in Gruppen – Steuerung von Teamdynamiken	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4
Gruppen in der Praxis, Designplanung und Reflexion	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Integration und Abschluss	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

**CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 (Wahlpflicht-CAS)\***

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Grundlagen und projektbezogene Anwendungen in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kollaboration und Führung in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Gestaltungsfelder in der Arbeitswelt 4.0	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4

**CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre (Wahlpflicht-CAS)\***

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
BWL Grundlagen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Finanzielle Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6

**CAS International Leader & Entrepreneur (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Developing a Business Concept	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	8
International Leadership and Business Creation	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	7

**CAS Leadership Excellence (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dynamik und Komplexität	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Interkulturelle Kompetenz	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Herausforderungen und Trends der Führung	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6

**CAS Change Management, Organisationsberatung & -entwicklung (Wahlpflicht-CAS)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Theorien und Modelle zu Veränderungs- prozessen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	6
Praxisorientierte Interventionen und Methoden & Abschlusskolloquium	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	9

**Mastermodul (Pflichtmodul)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modul- bewertung	Anzahl Credits
Dispositions- und Abschlusskolloquium, Masterarbeit	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

\* CAS mit insgesamt 12 ECTS können mit Wahlmodulen (WBK) mit 3 ECTS ergänzt werden.

Der Weiterbildungs-Masterstudiengang in Leadership & Management setzt sich aus drei CAS mit je 15 Credits (resp. mit 12 Credits und einem frei wählbaren Wahlpflichtmodul WBK mit

3 Credits aus dem Departement Angewandte Psychologie) sowie dem Mastermodul mit 15 Credits zusammen.

Die CAS werden bedürfnisorientiert in Absprache mit der Studienleitung gewählt.

#### **7. Wiederholung von Modulen**

Nicht bestandene Module können innerhalb der Frist von einem Jahr wiederholt werden.

#### **8. Präsenz im Unterricht**

Über die gesamte Studiendauer wird eine Präsenz von 90 % während des Kontaktstudiums verlangt. Im Development Center des CAS Leadership Basic und beim Dispositions- bzw. Abschlusskolloquium besteht eine Anwesenheitspflicht von 100%.

#### **9. Modulanmeldung**

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

#### **10. Expertinnen und Experten**

Die Studienleitung kann für die Bewertung von Leistungsnachweisen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.

#### **11. Masterarbeit**

Studierende sind zur Masterarbeit zugelassen, wenn mindestens 45 Credits erworben sind. Weitere Details sind in der Modulbeschreibung und in der Studienwegleitung MAS Leadership & Management Mastermodul ersichtlich.

#### **12. Studienabschluss**

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzplicht erfüllt ist, alle Module, inklusive des Mastermoduls, bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 60 Credits erworben wurden.

#### **13. Abschlussbewertung**

Der Studienabschluss wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ beurteilt.

#### **14. Diplom**

Nach erfolgreich absolviertem Studiengang wird der Titel „Master of Advanced Studies ZFH in Leadership & Management“ verliehen.

#### **15. Schlussbestimmung**

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 12 Juni 2019 in Kraft. Sie ersetzt die Studienordnung vom 13. März 2018.

## 16. Übergangsbestimmungen vom 13. März 2018

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 5. Dezember 2012 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

## 17. Übergangsbestimmungen vom 12. Juni 2019

Studierende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 13. März 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium der vorliegenden Studienordnung.

## 18. Erlassinformationen

### 18.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	LeiterIn Stabstelle Koordination Weiterbildung
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	1.04.01 Führungsgrundlagen
Publikationsort	Public

### 18.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	19.12.2006	HSL	19.12.2006	Originalversion
2.0.0	05.12.2012	HSL	01.09.2013	Reengineering
2.0.1	-	-	-	18.06.2014: Überarbeitung für GPM
2.1.0	-	-	03.11.2014	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung des HFKG: Im Abschnitt 14 „Diplom“ wurde der Begriff „eidgenössisch geschützter“ - Titel gestrichen.
2.2.0	-	-	01.05.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert.
2.3.0	13.03.2018	HSL	13.03.2018	Ersatz des Wahlpflicht-CAS Management for Leaders durch den Wahlpflicht-CAS Managementorientierte Betriebswirtschaftslehre
2.4.0	12.06.2019	Rektor	12.06.2019	Redaktionelle Anpassungen, Ergänzung von weiteren Wahlpflicht-CAS: -CAS Leadership Basic Flex -CAS Beratung in der Praxis -CAS Laterale Führung -CAS Leadership Advanced Flex - Agile Führung -CAS Teams erfolgreich steuern & begleiten -CAS Psychologie in der Arbeitswelt 4.0 -CAS International Leader & Entrepreneur neuer Modulplan
2.4.1	-	-	-	Überarbeitung Layout, 05.10.2020