



## Z-SO-N Anhang MSc Facility Management

**Departement N**

Institut für Facility Management

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen

Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.:

LeiterIn Studium Departement N

alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

## **Anhang für den Master-Studiengang Master of Science in Facility Management an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Departement Life Sciences und Facility Management**

genehmigt am 30.8.2011 durch

die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

angepasst am 29.04.2014



## Z-SO-N Anhang MSc Facility Management

## Departement N

Institut für Facility Management

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen  
Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.: LeiterIn Studium Departement N  
alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

*Gestützt auf § 2 der Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften vom 29. Januar 2008 genehmigt die Hochschulleitung den nachfolgenden Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang in Facility Management des Departements Life Sciences & Facility Management vom 24. März 2011.*

### 1 Allgemeines

Dieser Anhang zur Studienordnung (SO) vom 24. März 2011 regelt in Ergänzung zur Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften den Masterstudiengang in Facility Management.

Es werden im Folgenden Spezifikationen des Studienganges zu einzelnen Abschnitten definiert.

### 2 Studiengang Master of Science in Facility Management

#### 2.1 Zulassung (Studienordnung: §§ 8-11)

Die Zulassungsvoraussetzungen sind in der Studienordnung für den Masterstudiengang in Facility Management an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften festgehalten.

##### 2.1.1 Aufnahmeverfahren

Das Aufnahmeverfahren umfasst die Prüfung der allgemeinen Zulassungsvoraussetzungen, die Eignungsabklärung bzw. die erweiterte Eignungsabklärung sowie allenfalls zusätzliche Ergänzungsleistungen oder Kompetenznachweise.

##### 2.1.2 Allgemeine Zulassungsvoraussetzungen

Gestützt auf SO § 8 Abs. 1 werden Personen mit folgenden Qualifikationen zur Eignungsabklärung zugelassen:

- Bachelor of Science in Facility Management mit Note 5 und höher gemäss dem Schweizer Notensystem 1–6
- Bachelor-Abschluss in Hospitality Management, Betriebsökonomie, Bauingenieurwesen, Gebäudetechnik oder Architektur mit Note 5 und höher gemäss dem Schweizer Notensystem 1–6 mit zusätzlichem Nachweis entsprechender Ergänzungsleistungen
- Im Ausland erworbener gleichwertiger Hochschulabschluss mit gleichwertiger Bewertung wie vorgängig erläutert

Gestützt auf SO § 10 Abs. 1 werden Personen mit folgenden Qualifikationen zur erweiterten Eignungsabklärung zugelassen:

- Altrechtliches Diplom als Betriebsökonomin FH in Facility Management mit Note 4.5 und höher gemäss dem Schweizer Notensystem 1–6
- Bachelor of Science in Facility Management mit Note zwischen 4.5–5 gemäss dem Schweizer Notensystem 1–6, die zwischenzeitlich weitere Kompetenz- resp. Lernleistungen nachweisen können
- Bachelor-Abschluss in Hospitality Management, Betriebsökonomie, Bauingenieurwesen, Gebäudetechnik oder Architektur mit Note zwischen 4.5–5 gemäss dem Schweizer



## Z-SO-N Anhang MSc Facility Management

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen  
Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.: LeiterIn Studium Departement N  
alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

Notensystem 1–6, die zwischenzeitlich weitere Kompetenz- resp. Lernleistungen nachweisen können

- Im Ausland erworbener weitgehend gleichwertiger Hochschulabschluss mit gleichwertiger Bewertung wie vorgängig erläutert

Die Studiengangleitung entscheidet über die Gleichwertigkeit von anderen Abschlüssen.

### 2.1.3 Eignungsabklärung für den Masterstudiengang in Facility Management

Alle Bewerberinnen und Bewerber, welche die Zulassungsvoraussetzungen zum Studium erfüllen, haben die Eignungsabklärung zu durchlaufen (SO § 9).

Bewerberinnen und Bewerber, die eine erweiterte Eignungsabklärung absolvieren müssen, weisen die zwischenzeitlich erworbenen Kompetenzen gemäss Auflagen der Studiengangleitung nach.

Die Eignungsabklärung findet im Rahmen eines Aufnahmegesprächs statt.

Das Aufnahmegespräch wird durch zwei Experten des Instituts für Facility Management durchgeführt.

Es werden folgende Fähigkeiten überprüft

- Allgemeine Fachkompetenz (Finance and Accounting; Human Resources; FM – Grundlagen; Gebäudebezogene Grundlagen / Immobilienmanagement; Personenbezogene Grundlagen / Hospitality Management)
- Managementkompetenz (Motivation; Persönlichkeit; Managementenerfahrung)
- Sozialkompetenz (Kommunikation; Personalführung)
- Sprachkompetenz in Englisch (English Skills Level C1)

Bewerberinnen und Bewerber, die mit der Bewerbung ein Zertifikat vorlegen können, das die Sprachkompetenz in Englisch auf Niveau C1 belegt, können von diesem Teil der Prüfung (Teil d) dispensiert werden. Die Studiengangleitung entscheidet über die Dispensierung.

Bewerberinnen und Bewerber, welche die Eignungsabklärung vollständig bestehen (einheitliches Urteil der beiden beurteilenden Experten), sind direkt zum Studium zugelassen. Für sie ist die Eignungsabklärung erfolgreich abgeschlossen.

Bei Bewerberinnen und Bewerbern, die die Aufnahmebedingungen nicht vollständig erfüllen, können im Rahmen einer erweiterten Eignungsabklärung auf das Profil der entsprechenden Person abgestimmte Kompetenznachweise oder Ergänzungsleistungen verlangt werden, die spätestens im Verlauf des ersten Semesters erfüllt werden müssen.

Für den Zulassungsentscheid ist die Studiengangleitung verantwortlich.



**Z-SO-N Anhang MSc Facility Management**

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen

Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.: LeiterIn Studium Departement N

alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

**2.2 Aufbau Masterstudiengang in Facility Management**

Das Studium ist in fünf Modulkategorien gegliedert und wie folgt aufgebaut:

**Scientific Methods and Business Skills**

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work-load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
Scientific Research Methods I	4	1	PM	Research Design	60	N	PK
				Quantitative Research Methods and Statistics 1	60	N	PK
Scientific Research Methods II	4	2	PM	Quantitative Research Methods and Statistics 2	60	N	PK
				Specific Research Methods	60	N	PK
Financial and Managerial Accounting	4	1	PM	Financial and Managerial Accounting	120	N	PK
Systems Engineering and Project Management	4	2	PM	Systems Engineering and Project Management	120	N	PK
Leadership in Change Management	4	2	PM	Leadership in Change Management	120	N	PK

**Z-SO-N Anhang MSc Facility Management**

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen

Version: 1.1.0

Zielgruppe: Public

Dok.-Verantw.:

LeiterIn Studium Departement N

alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

**FM Processes**

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work-load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
Advanced FM	4	1	PM	Governance in FM	60	N	PK
				Trends and Perspectives in FM	60	N	PK
Managing Property	4	1	PM	FM-consistent Construction	60	N	PK
				FM Operations and Maintenance	60	N	PK
Managing Services	4	1	PM	Marketing Management	60	N	PK
				Relationship Management	60	N	PK
Managing Workplace	4	1	PM	Managing Workplace	120	N	PK
Case Study I	4	1	PM	Case Study I	120	N	PK

**Understanding Organisations**

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work-load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
Business Environment	4	2	PM	Business Environment	120	N	PK
FM Environment	4	2	PM	FM Environment	120	N	PK
Case Study II	4	2	PM	Case Study II	120	N	PK

Z-SO-N Anhang MSc Facility Management

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen

Version: 1.1.0

Zielgruppe: Public

Dok.-Verantw.:

LeiterIn Studium Departement N

alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

International FM and specific FM Aspects

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work- load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
International FM	4	3	PM	FM Field Trip	120	N	PK
Required electives*	2	1**	WPM**	FM in the Public Sector	60	N	WPK
				Corporate Real Estate Management	60	N	WPK
				Energy Supply and Usage	60	N	WPK
				Hospitality Management	60	N	WPK
				Consumer Facility Management / AAL	60	N	WPK
				FM in Emerging Markets	60	N	WPK
Required electives*	4	1**	WPM**	FM in the Public Sector	60	N	WPK
				Corporate Real Estate Management	60	N	WPK
				Energy Supply and Usage	60	N	WPK
				Hospitality Management	60	N	WPK
				Consumer Facility Management / AAL	60	N	WPK
				FM in Emerging Markets	60	N	WPK
Required electives*	2	3**	WPM**	FM in the Public Sector	60	N	WPK
				Corporate Real Estate Management	60	N	WPK
				Energy Supply and Usage	60	N	WPK
				Hospitality Management	60	N	WPK
				Consumer Facility Management / AAL	60	N	WPK
				FM in Emerging Markets	60	N	WPK
Required electives*	4	3**	WPM**	FM in the Public Sector	60	N	WPK
				Corporate Real Estate Management	60	N	WPK
				Energy Supply and Usage	60	N	WPK
				Hospitality Management	60	N	WPK
				Consumer Facility Management / AAL	60	N	WPK
				FM in Emerging Markets	60	N	WPK



## Z-SO-N Anhang MSc Facility Management

## Departement N

Institut für Facility Management

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen

Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.: LeiterIn Studium Departement N

alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

\* In der Regel werden die nachfolgend aufgeführten Kurse angeboten.

\*\* Das Modul kann/die Module können im ersten und/oder im dritten Semester besucht werden, und zwar als 2-ECTS und/oder als 4 ECTS-Modul (bestehend aus einem oder aus zwei Wahlpflichtkursen). Über das ganze Studium hinweg müssen (mindestens) 4 ECTS aus den Required electives erworben werden.

**Z-SO-N Anhang MSc Facility Management**

Prozess: 1.04.01 Führungsgrundlagen  
 Version: 1.1.0 Zielgruppe: Public Dok.-Verantw.: LeiterIn Studium Departement N  
 alt SFS: 2.2.2.14-03SO-N Anhang MSc Facility Management

**Fundamental Skills in FM (Ergänzungsstudium)**

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work-load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
Fundamental Skills in FM I	2	1		Fundamental Skills in FM I	60	P	
Fundamental Skills in FM II	3	1		Fundamental Skills in FM II	90	P	
Fundamental Skills in FM III	4	1		Fundamental Skills in FM III	120	P	

Diese Module werden im Rahmen des Aufnahmeverfahrens angeboten, um geforderte Ergänzungsleistungen erbringen zu können, und sind nicht promotionsrelevant. Die zu erbringenden Leistungen werden von der Studiengangleitung bestimmt. Die Studiengangleitung legt den Leistungsnachweis fest. Die Ausweisung erfolgt nur in der Datenabschrift.

**Master's Thesis**

Module				Kurse			
Modulbezeichnung	Credits	Plan-semester Vollzeit	Typ* <sup>1</sup>	Kursbezeichnung	Work-load (Std)	Prädikat / Note* <sup>2</sup>	Typ* <sup>1</sup>
Master's Thesis Research Plan	6	2	PM	Master's Thesis Research Plan	180	P	PK
Master's Thesis	24	3	PM	Master's Thesis	720	N	PK

Einzelheiten zu zeitlichem Ablauf, Inhalt, Format sowie Begleitung und Beurteilung regelt die Modulbeschreibung zur Master's Thesis.

Im Namen der Hochschulleitung

Der Rektor:  
Werner Inderbitzin

Der Generalsekretär:  
Matthias Elmer

\*<sup>1</sup> PM: Pflichtmodul, WPM: Wahlpflichtmodul, PK: Pflichtkurs, WPK: Wahlpflichtkurs, FK: Freikurse

\*<sup>2</sup> Kurse, welche mit Prädikat bewertet werden, müssen bestanden sein, damit das übergeordnete Modul bestanden ist